

## Resumen de evaluación

**Título, autor y fecha del informe de evaluación:**

Programa Regional de UICN para África Occidental (BRAO). Evaluación Estratégica, Junio 2002

**Nombre del proyecto, programa o unidad organizacional:**

UICN-BRAO

**Objetivos del proyecto, programa o mandato de la unidad organizacional:**

1. Proporcionar las bases para desarrollar un programa más coherente en la región.
2. Reforzar el monitoreo, evaluación y la identificación de las lecciones aprendidas.
3. Crear un mecanismo para una revisión más efectiva de los nuevos proyectos y programas.
4. Permitir cierta representación de funciones en países que no cuentan con una oficina nacional.
5. Generar economías nacionales de escala en relación al manejo administrativo y financiero.

**Área de especialización de UICN:** Organizacional

**Área geográfica:** África Occidental

**Duración del proyecto o programa o tiempo de existencia de la unidad organizacional:**

1997 – hasta el presente

**Presupuesto general del proyecto, programa o unidad organizacional:** No especificado

**Donante(s):** No especificados

**Objetivos de la evaluación:**

Proporcionarle a los gerentes senior la información relacionada con la justificación, relevancia, eficacia y eficiencia del Programa Regional de UICN en África Occidental. También proveer información sobre la conveniencia de la organización actual y el modelo de negocios (Oficina Regional, Oficinas Nacionales y Oficinas de Proyecto).

**Tipo de evaluación:** Organizacional

**Periodo cubierto por la evaluación:** 1997 – 2002

**Comisionado por:**

El Director-General, Director, Programa Global a petición del Representante Regional.

**Audiencia:** Gerentes Senior

**Equipo de evaluación (interno/externo/mixto):** Mixto

**Metodología:**

El equipo de revisión recolectó datos por medio de cuestionarios, entrevistas con informantes clave y grupos focales, auto-evaluación del personal y una revisión documental. El equipo utilizó talleres de resumen con el personal para verificar los resultados iniciales.

**Preguntas de la Evaluación:**

El equipo de evaluación desarrolló preguntas específicas a cerca de los siguientes tópicos:

- La relevancia y justificación del programa BRAO en relación con los aspectos y tendencias del desarrollo sostenible (gente y ecosistemas) en la región.
- La eficacia de los componentes programáticos de UICN- BRAO.
- La medida en la cual el modelo organizacional y de negocios de BRAO es apropiado, eficaz, eficiente y viable financieramente.

**Hallazgos :**

- El programa BRAO es exitoso en muchas áreas tales como: profesionalismo en la implementación del proyecto; construcción de la capacidad técnica local; buena reputación entre los miembros, donantes y asociados; reconocida experiencia técnica; iniciativas de programa estratégicamente coherentes; sólidas operaciones de programa/proyecto.
- Los encuestados expresaron un fuerte respaldo al nicho estratégico de BRAO (rol facilitador y de convocatoria, enfoque geográfico regional/multinacional, énfasis sobre las políticas ambientales a nivel regional, comunicaciones eficientes regionales/nacionales, liderazgo en la definición de la gran importancia del ambiente en el desarrollo sostenible).
- El futuro desarrollo programático debe incluir conservación y restauración de bosque, desertificación, manejo de áreas protegidas trans-fronteriza

875 Tw ( ) Tj 33lfrd Tc 0.3159 Twa  
a-0.1275 Tw ( ) sarrollo proaxuriza8751375 -12.75 226 TD 0 Tc 0.1

**Lecciones Aprendidas**

No especificadas

**Lenguaje de la Evaluación**

Inglés

**Disponible en**

Iniciativa de Monitoreo y Evaluación