
UICN– Unión Mundial para la Naturaleza

Resumen

del

Examen Externo

Octubre de 2003.

Resumen

El Examen Externo de la UICN 2003 tuvo por cometido evaluar los resultados del Programa de la Unión; la pertinencia estratégica de la UICN en el contexto amplio del desarrollo sostenible; los avances realizados en materia de consolidación de la gobernanza y de sistemas organizacionales y operativos; y la viabilidad financiera de la organización. El presente informe trata todos estos temas y presenta un examen estratégico global de la actuación y perspectivas de la Unión. Este resumen no recoge sistemáticamente todos los componentes del informe, sino que se centra en cuestiones estratégicas que estimamos centrales para el futuro de la Unión.

En tanto examen estratégico, este informe recomienda medidas que la UICN debería tomar (véase página....). No obstante, no es un documento prescriptivo ni un proyecto para la acción. El proceso en que se fundó debía ser participativo y abierto. La UICN respondió positivamente. Consideramos que las indagaciones y discusiones de los últimos meses pueden haber sido tan valiosas como este mismo informe final, si no más.

En buena parte de sus 55 años de historia, la UICN ha sido una organización innovadora y dinámica. En los dos últimos decenios se ha observado un rápido crecimiento, logros sustanciales y una serie de procesos de cambio que han ayudado a la Unión a adaptarse a nuevos retos y a un mundo en devenir. Durante este período, la UICN ha aportado importantes contribuciones a los principios y prácticas del desarrollo sostenible y de la gobernanza ambiental, sin olvidar por ello su acendrada vocación de conservación de la naturaleza. Ha ampliado su labor y membresía a muchas partes del mundo, en particular a países en desarrollo.

Actualmente, la UICN es una Unión afianzada y mundial de Estados, organizaciones y profesionales, que desempeña un papel invaluable en la conservación de los recursos del planeta y el desarrollo sostenible de los medios de vida de las colectividades humanas. Como toda organización compleja, enfrenta ciertos problemas y dificultades, pero éstos están más que compensados por su sólida actuación pasada y su promisorio potencial. Ayudar a enfrentar problemas y retos, afirmando al mismo tiempo los valores, potencial y carácter único de la Unión, ha sido la tarea más importante de nuestro equipo de Examen y la que más satisfacciones aportó.

A partir de 1993, la Unión y sus principales donantes han encargado periódicamente exámenes de consultores exteriores para realizar un análisis general de su situación y actuación. El más reciente, llevado a cabo en 1999, tuvo lugar en un momento difícil de la historia de la UICN, e identificó tres ámbitos a tratar con urgencia. Uno de ellos era el Programa de la UICN y las modalidades de preparación del siguiente, que iba a ser presentado al Congreso Mundial de la Naturaleza de 2000. El Examen halló que el Programa 1997-1999, y el proceso de planificación, presentaban serias fallas. En 2003, comprobamos que el actual Programa, y los procesos de consulta encaminados a la preparación del siguiente, son uno de los principales puntos fuertes de

seleccionada. Ante todo, la UICN se aproxima a una solución a los problemas de gobernanza