

EVALUACION EXTERNA DEL PROGRAMA DE LA UICN

Equipo de trabajo liderado por Gabor Bruszt

Junio 1999

RESUMEN

La UICN es una organización internacional singular y respetada. Su fortaleza proviene de sus miembros, un vasto conjunto mundial de gobiernos y ONGs que comparten la misión común de la Unión. Tiene su base técnica en miles de científicos de la conservación que contribuyen su tiempo voluntariamente mediante las Comisiones globales. También tiene un Secretariado competente y dedicado que sirve a todos los anteriores y conduce y ejecuta acciones a nivel global, regional y local.

La UICN es un miembro importante y bueno de la comunidad internacional de conservación. Su trabajo es esencial, mantiene alta calidad profesional y sus mensajes son equilibrados.

La complejidad de la Unión es su valor máspreciado pero también su mayor problema. La riqueza de ideas, puntos de vista, gente, culturas y sistemas políticos en la vida diaria de la UICN debe ser considerada e incluida continuamente dentro del quehacer de la organización, al tiempo que debe mantenerse su capacidad de operar.

El equipo de evaluación ha tomado esta cuestión como el desafío primario de su trabajo. ¿Cómo puede la Unión alcanzar resultados tangibles relacionados con su Misión ? ¿ Cómo puede la Unión integrar y aprovechar la riqueza de sus componentes ? ¿Cómo puede la Unión mantener su diversidad y al mismo tiempo funcionar como un ente manejable ?

Estas preguntas han sido realizadas muchas veces y en distintos contextos por el personal

- ? no más de seis **áreas de manejo del conocimiento**, destinadas a desarrollar y mantener las competencias distintivas, sintetizar y diseminar excelencia y buenas prácticas, evaluar y proporcionar capacidad profesional a los programas y proyectos, y servir a un grupo seleccionado de instituciones y convenciones internacionales;
- ? no más de tres **programas globales claramente centrados**, concertados, involucrando a toda la Unión, con acciones acotadas en el tiempo, y enfocados en logros tangibles relacionados con la Misión;
- ? los **programas regionales**, entidades indivisibles en sí mismas, reflejando las contribuciones de la región a los programas globales así como las demandas y prioridades regionales;
- ? la