

Titre: Utilisation durable des ressources dans les mangroves de la Côte Pacifique du Guatemala, Rapport d'évaluation, Janvier 2000.

Equipe d'évaluation: externe et interne

Année: 2000

Objectifs du projet:

- Contribuer à la conservation, la protection, et la réhabilitation des mangroves de la côte pacifique du Guatemala
- Contribuer au développement culturel, économique et social des communautés côtières

Domaine de spécialisation de l'IUCN: Zones marines et côtières

Couverture géographique: Guatemala

Agences de financement: Union Européenne à travers l'IUCN et l'Institut National des Forêts (INAB)

Type d'évaluation: externe intermédiaire

Objectifs de l'évaluation:

- Déterminer si la structure institutionnelle appuyée par le projet est appropriée et garantie la durabilité
- Analyser la durabilité des techniques utilisées pour l'exploitation des ressources naturelles identifiées par le projet
- Analyser la pertinence, l'impact, l'efficacité, l'efficience et la durabilité des stratégies de mise en œuvre et l'organisation interne du projet

Questions d'évaluation:

- 1) Le projet a-t-il atteint ses objectifs?
- 2) Est-ce que le projet contribue à la conservation et la protection des mangroves de la côte pacifique du Guatemala ainsi qu'à la réhabilitation des zones endommagées?
- 3) Est-ce que le projet contribue au développement socio-économique et culturel des communautés côtières?
- 4) Quel est la pertinence du projet pour répondre aux problèmes des mangroves du Guatemala?

Méthodologie:

L'équipe d'évaluation a passé en revue les documents du projet et le cadre logique. Elle a interrogé les autorités locales, les organisations, les techniciens et les parties prenantes au projet, de même que visité quatorze sites de projet.

Résultats

- 1) *Organisation et gestion:* Les activités du projet sont relativement diverses et dispersées compte tenu de la disponibilité en ressources humaines. Le projet a atteint ses objectifs mais à un coût élevé. Il a préparé et publié des règlements d'exploitation des mangroves. La force du projet repose sur les relations très positives entre le projet et les communautés qui résultent de la sélection minutieuse des meneurs dans chaque zone d'intervention.
- 2) *Efficacité et efficience:* Le projet a achevé la moitié de ses résultats et utilise moins de 40% des ressources allouées.
- 3) *Stratégie:* La stratégie d'intervention (sélection de communautés pilotes, travail en collaboration avec les institutions nationales et les propriétaires terriens, intervention dans les aires protégées) est appropriée mais manque d'un système de suivi et d'inventaires des zones réhabilitées ou à réhabiliter.
- 4) *Impact:* Compte tenu du temps imparti, le projet semble avoir manqué d'identifier les méthodes pour une protection efficace et une gestion durable des mangroves ou d'autres espèces associées

Recommandations:

- 1) Puisque le projet se termine dans moins d'une année, il devrait se concentrer sur les activités susceptibles de produire les résultats attendus (conservation et gestion durable des mangroves), dans les cinq zones pilotes initialement identifiées.
- 2) Le projet devrait optimiser l'utilisation de ses ressources. Il doit adopter un budget par programme et par résultat et doit assigner les ressources conformément à ce qui aura été prescrit. Le projet devrait mettre en place un fond de roulement qui garantira la continuité et la durabilité des activités, négocier avec l'Union Européenne les possibilités de reprogrammer les ressources financières pour prolonger les activités sans coûts supplémentaires, et verser le solde au fond de roulement
- 3) Le projet devrait augmenter le nombre d'études sur les problèmes environnementaux des mangroves et des communautés avoisinantes et élaborer un plan pour leur réhabilitation.

Langue utilisée dans la rédaction de l'évaluation: Espagnol

Disponibilité: Siège de l'UICN, Bureau Régional de la Mésio-Amérique (ORMA)