

**UICN - UNION MONDIALE POUR LA NATURE**  
**CONGRÈS MONDIAL POUR LA NATURE**  
17 au 25 novembre 2004, Bangkok, Thaïlande

**Évaluation Indépendante des Commissions de l'UICN**  
**Rapport résumé**

**Résumé**



7. équilibrer la diversité de son expertise en recherchant une importante communauté d'intérêt professionnel.

### **Mandats des Commissions**

Les mandats des Commissions sont établis conformément à l'article 69 des Statuts de l'UICN, qui stipule que le mandat de chaque Commission, y

ils représentent leur Commission dans la région et renforcent les relations avec les organisations membres de l'UICN; enfin, ils définissent les possibilités et les besoins de participation bénévole aux efforts de conservation et de développement durable sur le terrain. Dans certaines Commissions, ils peuvent être appelés à jouer un rôle dans la programmation régionale.

Les Vice-présidents régionaux rencontrent deux problèmes dans l'accomplissement efficace de leurs fonctions. Premièrement, la plupart d'entre eux ne disposent pas d'une base de données performante ou à jour sur les membres de la Commission dans leur région. Deuxièmement, ils manquent de ressources pour voyager dans leur région afin d'organiser les membres ou d'établir les liens nécessaires avec les programmes régionaux de l'Union. Cela revient à dire qu'ils ne disposent pas des outils requis pour établir des liens entre les compétences des membres, les programmes et les projets, et entre les besoins des organisations membres et les bureaux régionaux de l'UICN.

### **Communication**

Le fonctionnement des réseaux repose sur une communication satisfaisante entre la direction et les membres, l'interaction entre les membres et le système, et une communication horizontale alimentant les réseaux en idées et en données. Les Commissions ne sont pas aussi efficaces qu'elles le devraient dans la gestion de la communication, notamment au-dessus du niveau des groupes de spécialistes. S'il est vrai que l'essentiel du travail des Commissions se fait au sein des groupes de spécialistes, il pourrait y avoir une plus

moins essentielle que la qualité, aussi importe-t-il de veiller à ce que les Commissions restent les « maîtres du jeu » et d'éviter que les meilleurs experts ne s'en aillent ailleurs.

Les membres bénévoles apprécient leur Commission surtout parce qu'elle leur donne non seulement un accès à de nouvelles idées et à d'autres experts mais aussi la possibilité de s'associer à une entreprise d'envergure, susceptible de leur valoir une reconnaissance personnelle. Telle est la valeur que les Commissions représentent pour leurs membres et, partant, ce qu'elles doivent s'efforcer d'offrir. Le nombre de membres qui déplorent un manque de consultation de la part de la direction et de possibilités de collaborer activement est un véritable signal d'alarme.

### **Planification et gestion des programmes**

Les difficultés rencontrées dans l'Évaluation lorsqu'il s'est agi de comprendre où en étaient les Commissions dans l'exécution de leur plan de travail et de leur plan stratégique sont révélatrices des incohérences majeures dans les processus de planification des Commissions. D'une part, ce problème

les membres et de documents 'en vrac' lors des conférences, ainsi qu'aux bureaux régionaux de l'UICN. Il conviendrait que les stratégies de diffusion soient établies en liaison avec les programmes thématiques et les bureaux régionaux de l'UICN, ce afin d'encourager le recours aux versions électroniques, de cibler plus délibérément les groupes d'utilisateurs influents et de réduire le gaspillage.

Ces études devraient tirer parti des initiatives de l'UICN en cours, y compris le suivi des activités sur la lutte contre la pauvreté et les moyens d'existence menées dans le cadre du Fonds 3I-C, l'Étude sur le renforcement des capacités, et l'Étude sur la gestion des connaissances.

**Principales Recommandations**

1. L'obligation statutaire de définir le « cahier des charges » des Commissions dans leur mandat devrait être élargie, de façon à inclure :
  - i. Un énoncé de mission

