

UICN

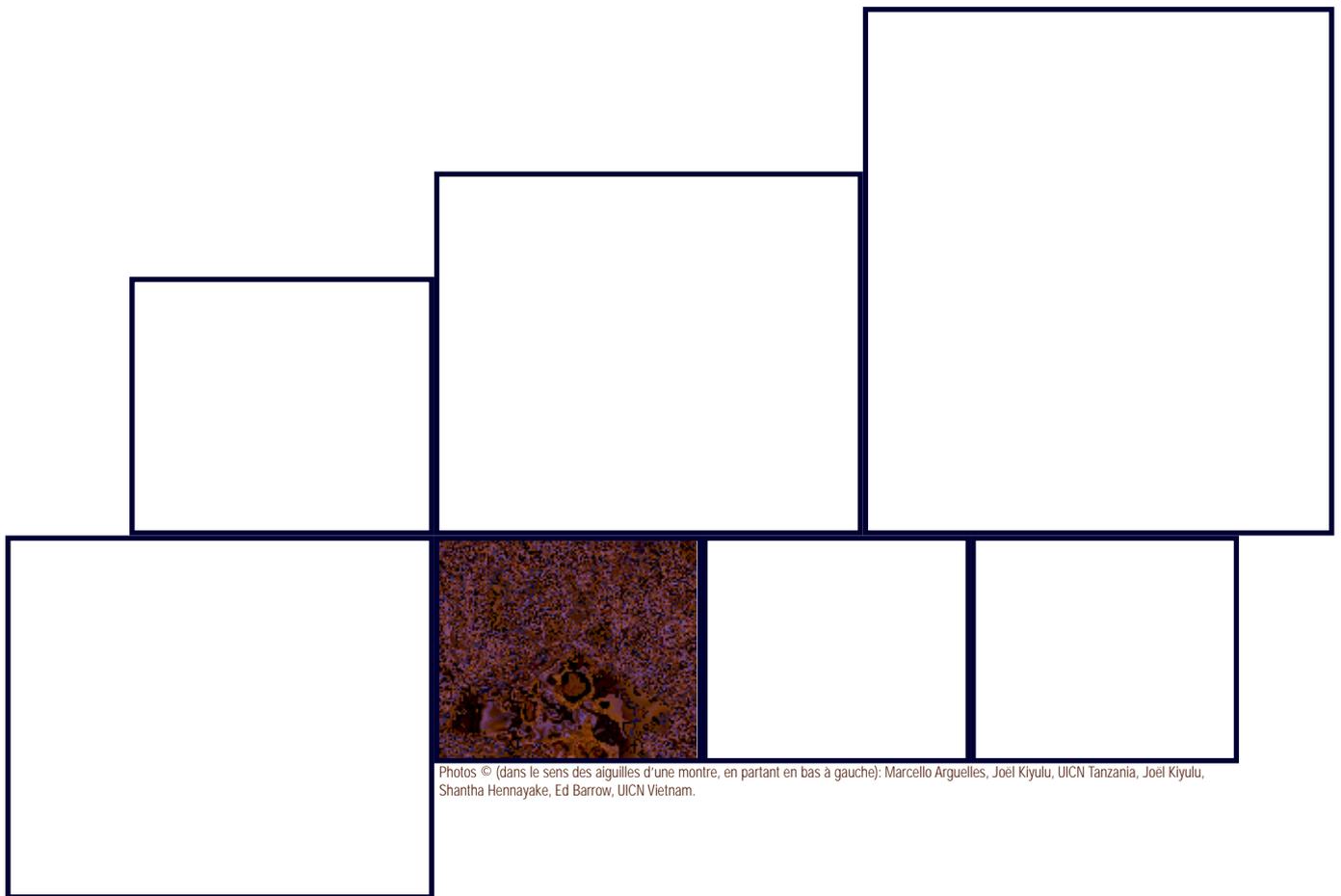
Un pas dans la bonne direction

Résumé de l'évaluation externe du projet
Strengthening Voices for Better Choices (SVBC)

Frits Hesselink, Jean-Paul Ledant et Chantal van Ham
Septembre 2009

CHAQUE JOUR ET DANS LE MONDE ENTIER, des décisions sont prises dans le domaine de la gouvernance forestière ayant des conséquences non intentionnelles. Des choix sont faits sur base d'hypothèses erronées, et malheureusement, nous payons le prix pour ces erreurs: pertes de forêts, de revenus, de biodiversité et d'autres avantages. Avec son projet *Strengthening Voices for Better Choices*, l'UICN a aidé les instances chargées de la politique forestière, les sociétés, les communautés et autres acteurs de la gouvernance forestière à faire un pas dans la bonne direction. Ce fut possible grâce à la facilitation du dialogue et en chercher les meilleurs choix pour respecter les libertés et les intérêts des uns et des autres. Le SVBC visait principalement à améliorer les dispositions en vigueur pour les prises de





Photos © (dans le sens des aiguilles d'une montre, en partant en bas à gauche): Marcello Arguelles, Joel Kiyulu, UICN Tanzania, Joel Kiyulu, Shantha Hennayake, Ed Barrow, UICN Vietnam.

Recommandations particulières

Pour les prochaines étapes au niveau national, par l'UICN et les partenaires locaux

- ▶ Continuer à faciliter les processus multipartites existants quand on est invité à le faire et là où les ressources sont disponibles.
- ▶ Surveiller et évaluer les impacts des Accords Volontaires de Partenariat (Voluntary Partnership Agreements) et d'autres régimes de gouvernance mis en œuvre ou soutenus par le SVBC.
- ▶ Continuer ou développer la sensibilisation et les actions de communication sur base des leçons tirées du SVBC.

Pour les prochaines étapes au niveau global, par l'UICN

- ▶ Lancer une discussion interne sur les leçons du SVBC à propos des processus de gestion et des priorités.
 - ▶ Saisir un enseignement pratique sur les dialogues entre parties prenantes multiples sous forme de kits, de guides ou de feuilles de routes.
 - ▶ Documenter le processus de gouvernance fores-
- comparer les étapes, les principes, les jalons et les points de basculement.

Pour la conception future de projets par l'UICN

- ▶ Diagnostiquer les problèmes et développer les idées des projets à l'avance avec des partenaires locaux.
- ▶ Baser les projets multi-pays sur les besoins spécifiques des projets de pays préparés à l'avance en réponse à l'analyse de problèmes locaux.
- ▶ Investir plus de temps dans la conception des projets, en accordant une attention particulière au temps nécessaire, à la séquence des étapes, au

besoin de participation et à l'équilibre entre les préoccupations globales de l'UICN et les besoins locaux.

- ▶ Inclure la gestion des connaissances et les stratégies de communication dans la conception du projet.
- ▶ Apporter une expertise technique adéquate lorsque l'on développe des projets innovants avec de multiples parties prenantes, par exemple lors de la conception et la facilitation de processus de changement.
- ▶ Apporter une expertise méthodologique adéquate pour s'assurer que les projets conçus utilisent une approche systématique et un cadre logique complet.
- ▶ Développer un cadre de contrôle pratique, même pour les projets orientés processus avec des résultats intangibles et imprévisibles.

Pour de futures mises en œuvre de projets par l'UICN

- ▶ Se focaliser constamment sur les objectifs du projet et sur le cadre logique pendant l'implémentation.
- ▶ Améliorer les ressources humaines et la gestion de projet, s'assurer que l'équipe du projet dispose des qualités nécessaires, ainsi que de responsabilités, de reconnaissance et d'autonomie.
- ▶ multi-pays pour lui donner un rôle de guide et de leader, et pas seulement celui de manager et conseiller.

Pour la Commission européenne et autres donateurs

- ▶ ques et la valeur ajoutée des processus participatifs lors de l'évaluation des projets.
- ▶ Chercher la manière de rassembler ces enseignements et diffuser les leçons tirées des dialogues entre parties prenantes multiples pour améliorer la gouvernance forestière.

Le rapport complet de l'évaluation externe est disponible sur le site de l'UICN: www.iucn.org/forest

**UNION INTERNATIONALE POUR LA
CONSERVATION DE LA NATURE**

PROGRAMME DE CONSERVATION DES FORÊTS
Rue Mauverney 28
CH-1196 Gland
Suisse