

Resumen de Evaluación

Título, autor y fecha del informe de evaluación:

Proyecto de apoyo a la Estrategia de Conservación de las Áreas del Norte, Evaluación Intermedia, Junio de 2001.

Objetivos del proyecto:

La Estrategia de Conservación de las Áreas del Norte (ECAN) es un proyecto de la administración del Área Norte, establecida en el Departamento de Desarrollo y Planeación (DD&P), y asistida técnicamente por UICN. El objetivo consiste en diseñar un Marco de trabajo Estratégico para el desarrollo sostenible de las Áreas del Norte de

Comisionado por:

Audiencia:

NORAD, SDC, UICN, [AAN](#).

Equipo de evaluación:

ahí, que las actividades para el desarrollo de capacidades sean cruciales para la Sección Ambiental.

- 3) Mecanismos de Aprendizaje: Las experiencias realizadas hasta el momento en las provincias de Balochistan y Sahrad son bien conocidas por los actores principales de la ECAN. No solo se han estudiado todos los documentos producidos, sino que varias visitas, contactos e intercambios le han permitido a la ECAN comprobar su entendimiento de los procesos y mecanismos a ser implementados. El equipo de evaluación encontró que el proyecto de apoyo a la ECAN ha explotado la mayor parte de estas experiencias positivas.
- 4) Procesos y mecanismos institucionales: El proyecto ha sido reconocido como pionero en convocar una diversidad de grupos interesados (a través de grupos de interés y mesas redondas) alrededor de varios temas dentro del marco de trabajo de la ECAN. Las consultas públicas han sido extensivas y casi completadas. Los medios han estado involucrados muy efectivamente en el proceso de la ECAN. Los socios clave han solicitado aumentar la membresía del Comité de Coordinación de la ECAN para dar la debida representación a las instituciones clave y a los grupos interesados. De 16 documentos de antecedentes, el 50% han sido esbozados pero el proceso completo se ha demorado, las razones de esta demora no son claras.
- 5) Asuntos administrativos: El equipo apreció los esfuerzos realizados por el proyecto en términos de planeación del trabajo. El plan de trabajo de 2001, a pesar de ser ambicioso es muy coherente. El sistema de monitoreo implementado se enfoca principalmente en el monitoreo de las actividades, pero no provee una completa eficacia en términos de conducción.

Recomendaciones:

- 1) Apropiación: debe prestársele una mayor atención a la apropiación de la ECAN por parte de los grupos interesados y encontrar los medios para aumentarla. Se requiere de mejoras en algunos procesos (comunicación, transparencia y coordinación) para aumentar la calidad de las alianzas y apropiación de los procesos de desarrollo e implementación de la ECAN.
- 2) Desarrollo de capacidades: Se debe establecer un concepto mas amplio de desarrollo de capacidades, dando un mayor énfasis al “aprender haciendo” y al entrenamiento en el trabajo.
- 3) Mecanismos de Aprendizaje: Debe introducirse un pensamiento mas innovador, especialmente en lo concerniente a la extracción de lecciones principales, a la introducción de nuevos mecanismos de colaboración y a la elaboración de documentos de antecedentes.
- 4) Procesos y mecanismos institucionales: El Comité de Coordinación parece ser muy activo, pero se podría pensar en la ampliación de su membresía a la sociedad civil y en mejorar su conexión con mecanismos claves, tales como Grupos de interés o mesas redondas.
- 5) Asuntos administrativos: Un cambio progresivo del sistema de monitoreo de actividades hacia un sistema de monitoreo de resultados basado en indicadores

concretos, podría incrementar notablemente la transparencia del proceso y el compromiso de todos los grupos interesados.

Lenguaje de evaluación:

Inglés.

Disponible en:

Oficina Nacional de UICN Pakistán, Oficina Central de UICN.