

ARCADIS EUROCONSULT



en collaboration avec ERE Développement

Projet Water Loop - O...





**Projet Waza - Logone
Cameroun**

Mission d'Evaluation Externe

Phase III - 1995-97

ARCADIS-EUROCONSULT

en collaboration avec

ERE-Développement

436.2201.1

Décembre 1997

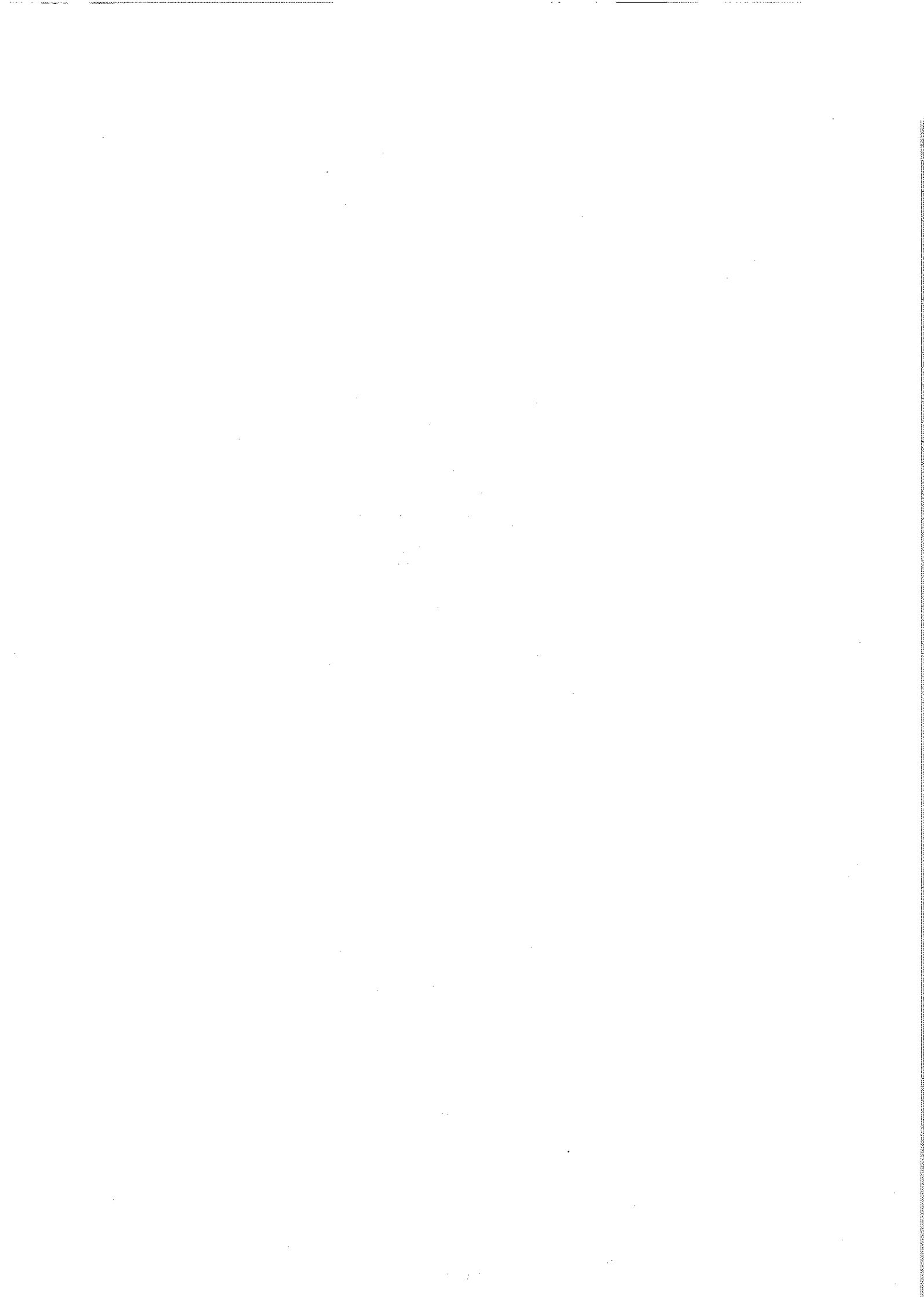


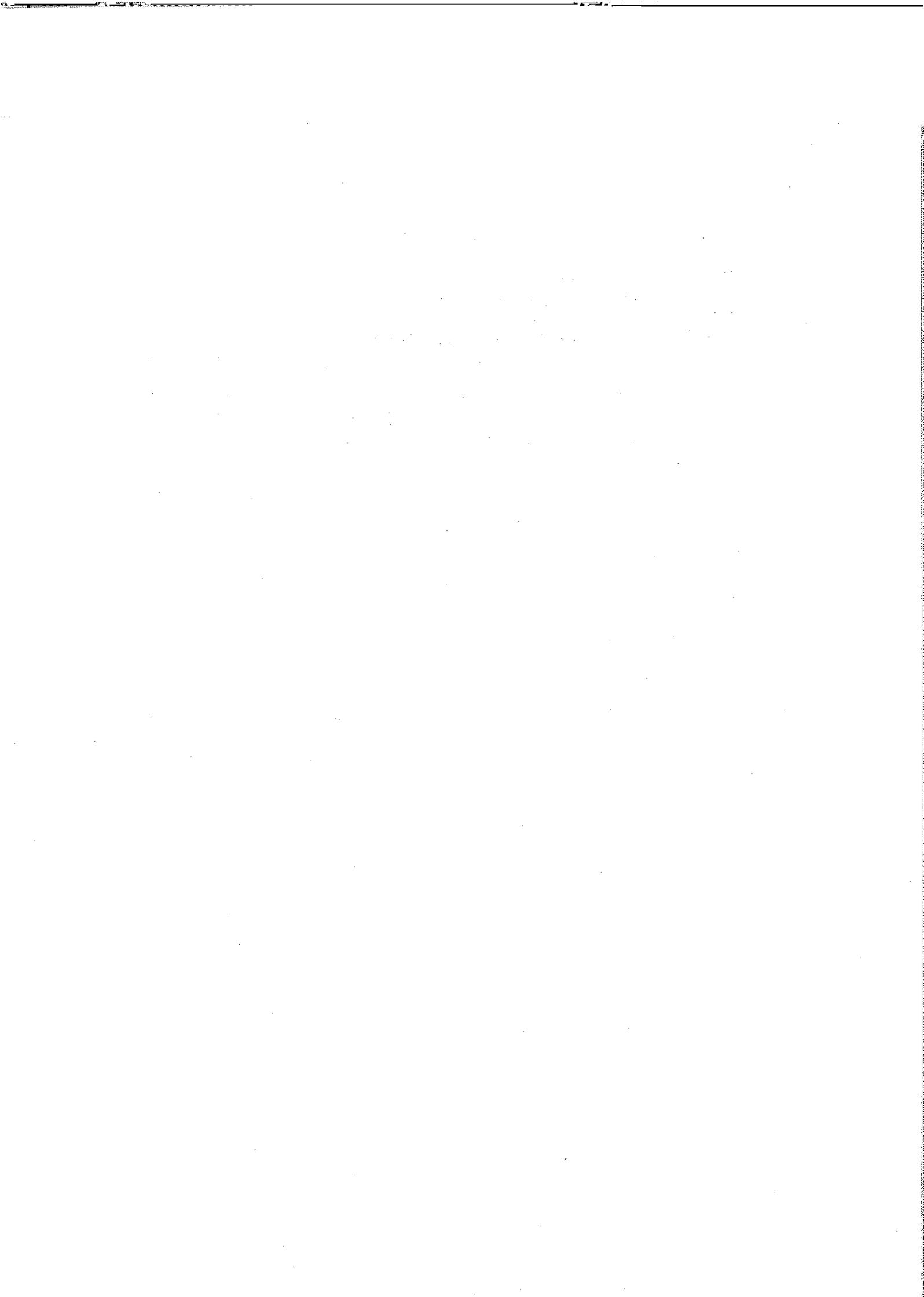
Table des matières

1.	Introduction	
1.1	Historique du projet	6
1.2	Objet et déroulement de la Mission	7
1.3	Intégration des différents volets	7
1.4	Résultats par rapport aux indicateurs du Cadre logique	9
1.5	Contraintes	10
2.	Evaluation des différents volets	
2.1	Socio-économie	12
2.1.1	Objectifs spécifiques	13
2.1.2	Evaluation des activités et des résultats	13
2.1.3	Implication des groupes cibles	15
2.1.4	Conclusions et orientations	15
2.2	Eco-développement	16
2.2.1	Objectifs et résultats attendus	16
2.2.2	Moyens humains et approche	16
2.2.3	Activités et résultats atteints	18
2.2.4	Implication des populations	20
2.2.5	Structures de gestion	20
2.2.6	Conclusion et propositions	21
2.3	Ecologie et aires protégées	22
2.3.1	Fonctionnalité et efficacité	22
2.3.2	Parc National de Waza	23
2.3.3	Parc National de Kalamaloué	28
2.4	Réinondations	29
2.4.1	Appréciation des options proposées	30
2.4.2	M...	30

3	Orientations à court terme: 1998-2000	47
3.1	Plan d'activité 1998-2000	48
3.2	Communication	49
3.3	Structure de relève	50
4	Recommandations	
4.1	Volets du projet	53
4.1.1	Intégration des volets	53
4.1.2	Hydrologie	53
4.1.3	Ecologie	54
4.1.4	Parcs	54
4.1.5	Socio-économie	55
4.1.6	Eco-développement	56
4.1.7	Genre	56
4.2	Structures de gestion et de relève	57
4.2.1	Structures de gestion	57
4.2.2	Structures de relève	57
4.3	Gestion du projet	58
4.3.1	Communication	58
4.3.2	Personnel national	58
4.3.3	Personnel national	58
4.3.4	Personnel expatrié	59
4.3.5	Relations avec les partenaires	59
4.4	Financement 1997-2000 (suite Phase III)	60

Liste des Annexes

- Annexe I : Termes de référence de la Mission
- Annexe II : Itinéraire et programme de la Mission
- Annexe III : Personnes rencontrées et consultées
- Annexe IV : Activités du Projet Waza-Logone 1995-97
- Annexe V : Arrêté ministériel sur le Plan Directeur d'Aménagement du Parc National de Waza
- Annexe VI : Structures de relève proposées par le PWL en l'an 2000 et 2005
- Annexe VII : Plans de suivi et de contrôle



Liste des Sigles et Abréviations

BAD/MAD Bilaterale Assistent Deskundige/Multi-laterale Assistent Deskundige
(expert associé bilatéral et multilatéral)

BCNS

Bureau Central des Nations Unies

CAMAIR

pour la Télédétection). Pays-Bas

Cameroon Airlines

CBLT

Commission du Bassin du Lac Tchad

CE

Commission Européenne

CEDC

Centre d'Etude de l'Environnement et du Développement au
Cameroun

CHF

Francs suisses

CIDA

Canada International Development Agency

CML

Centre des Etudes de l'Environnement, Université de Leyde,
Pays-Bas

DGIS

Directoraat-Generaal voor Internationale Samenwerking, La Haye,
Pays-Bas (Direction Générale de la Coopération Internationale)

EdF

Ecole de Faune, Garoua

GIC

Groupe d'Initiatives Communes

GIS

Geographic Information System

INADES

Institut Africain pour le Développement Economique et Social

IRGM

Institut de Recherche Géologique et Minière

MAPP

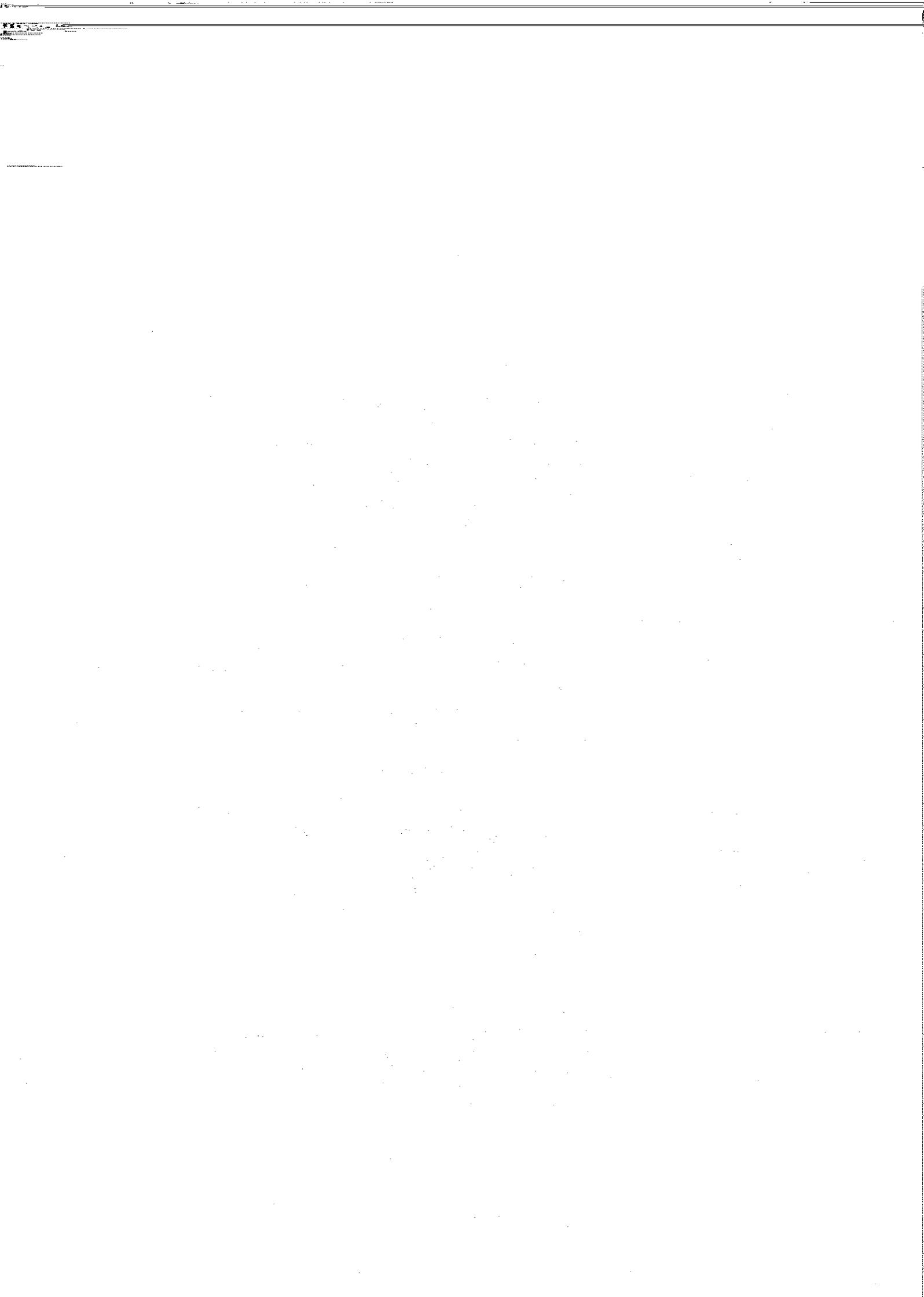
Méthode Associée de la Recherche Participative

MINAGRI

Ministère de l'Agriculture

MINDEF

Ministère de la Défense



1 INTRODUCTION

1.1 Historique du Projet

Les plaines d'inondation du fleuve Logone d'une superficie d'environ 8.000 km² sont représentatives des zones humides d'Afrique ayant un potentiel de production primaire et secondaire très élevé. Ces zones sont habitées par un grand nombre de communautés agricoles ou pastorales, et, comme dans le Nord du Cameroun, ont également un grand

aussi un spectre de bio-diversité d'importance régionale et internationale. La présence du Parc National de Waza (1.700 km²), une aire protégée d'une signification mondiale, illustre bien l'importance écologique du Cameroun à l'échelle mondiale.

- le volet Ecologie et Parcs est, d'ores et déjà, mieux intégré dans les activités du projet;
- l'approche suivie par le projet, prenant comme base d'orientation les données

d'éco-développement, permet une bonne intégration des volets.

Bien qu'il subsiste encore différents angles d'incidence, tous les partenaires techniques du

durable. La préparation des publications académiques et scientifiques dans le cadre d'un projet de coopération ne peut jamais devenir un but en soit, surpassant les objectifs primaires de développement. Aussi, un projet de coopération visant un développement durable ne peut guère servir *a priori* comme laboratoire d'études menant à des degrés académiques de troisième cycle. Bien entendu, les contributions du CML, soit à travers son cadre affecté au projet, soit à travers les contributions des étudiants, sont hautement appréciées par tous les partenaires du projet, fournissant des données essentielles de base. *En choisissant les sujets de l'étude écologique à initier pendant la période 1998-2000 (sous-phase II), les critères prioritaires à appliquer seront l'utilité des résultats attendus pour la formulation des actions précises d'aménagement du Parc, la gestion durable des ressources naturelles, et la formulation des actions concrètes d'éco-développement.* La direction du projet et les responsables des différents volets feront un choix de sujets d'études après des discussions approfondies des problèmes prioritaires qui doivent être étudiés afin de réaliser ces objectifs.

Il est envisagé que dans la sous-phase 2 (1998-2000) les études d'appui du CML se

- la biologie et dynamique des populations de poissons envahissant la plaine du Logone. Durée de l'étude: au total, environ 12 hommes/mois;
- l'évaluation des effets de la réhabilitation sur la

population riveraine, et surtout au démarrage du suivi des conflits entre les différents groupes d'intérêts. Des propositions pour la Grande Option de Réinondation furent formulées et un Plan Directeur d'Aménagement du Parc National de Waza fut rédigé et approuvé par le Ministère. Les activités achevées ou en cours d'être exécutées pendant la sous-phase 1 (1995- fin 1997) sont présentées dans un tableau à l'Annexe IV.

Se basant sur le Cadre logique du projet, la Mission constate que:

- les activités réalisées ou déjà initiées des volets socio-économie, éco-développement et

et 2.3);

- les activités portant sur l'hydrologie ont connu un retard dû au manque de financement pour les activités préparatoires nécessaires à la mise en oeuvre de la Grande Option de Réinondation (voir: 2.4);
- les activités précises du thème "genre" sont encore embryonnaires, ce qui s'explique par

la présence de contraintes ethno-culturelles et religieuses qui freinent l'intégration des

Par ailleurs, le risque de conflits potentiels entre la conservation et l'utilisation des ressources à l'intérieur du Parc de Waza demeure à cause du manque d'alternatives:

- La situation anarchique dans le Parc de Kalamaloué;
- Le peu d'acquis dans les thèmes Genre et Communication;
- Le fonctionnement aléatoire des télécommunications

Institutionnelles

- La législation est en phase de transition et ne fournit pas de solutions pour des contraintes comme l'immigration dans le parc

2. EVALUATION DES DIFFERENTS VOLETS

2.1 Socio-économie

2.1.1. Objectifs spécifiques

Les objectifs spécifiques du volet socio économique ressortent des autres volets du projet

auxquels il apporte son appui en amont, durant et en aval par l'exécution des études socio-économiques de base, des enquêtes spécifiques de suivi, l'organisation des groupes cibles et la formation de leurs responsables. Il apparaît ainsi que le volet socio-économie devait contribuer de la façon significative aux résultats des autres volets en fournissant des données de base fiables devant permettre une mobilisation des populations en vue de l'atteinte des divers résultats fixés comme indiqué dans le cadre logique ci-après tiré du document du projet (Tableau 2.1).

2.1.2. Evaluation des activités et des résultats

Moyens et méthodes

Le volet a mobilisé durant la période d'importants moyens humains comportant:

- au niveau des cadres: 1 chef de programme expatriée ayant 4 ans et demi de présence dans le projet et 1 homologue camerounais ayant 4 ans de présence; ils présentent donc une longue expérience de terrain. L'équipe est solide et se complète parfaitement.
- au niveau des techniciens: 12 contractuels dont 3 de sexe féminin;
- au niveau des enquêtes et suivi terrain, 200 agents recrutés et résidents dans les villages comprenant:
 - . pour le suivi démographique, 140 agents et 5 superviseurs;
 - . pour le suivi des canaux de pêche, 25 suiveurs;
 - . pour le suivi socio-économique des zones pilotes, 12 agents;
 - . pour le suivi des marchés, 8 agents.

Il apparaît ainsi comme le plus grand utilisateur de personnel permanent et temporaire du projet. Les études de base sont financées par le projet.

Tableau 2.1 - Cadre logique pour la composante socio-économie

Objectifs spécifiques	Résultats	Activités
-----------------------	-----------	-----------

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

--	--	--

- le développement des structures de gestion avec un accent particulier sur l'établissement

des modèles adaptés de gestion des déchets

l'organisation des comités locaux;

- des ateliers de formation des agents et perfectionnement du projet sur divers thèmes;
- le développement d'un modèle de suivi évaluation des activités.

Résultats niveau de la connaissance de la zone et des acteurs

Les activités menées dans ce volet ont permis d'approfondir la connaissance des acteurs de la zone du projet et de mettre à la disposition des acteurs locaux

Les contraintes

- l'absence des structures techniques étatiques d'encadrement des populations dans la zone

qui auraient pu appuyer les activités et assurer le suivi;

- l'insécurité persistante dans certains secteurs de la zone d'intervention;
- l'indisponibilité des personnes ressources de l'état initialement formées et motivées aux méthodes du projet;
- l'implication difficile voire impossible de certains services de l'Etat dans les activités d'

- les divers retards accusés dans l'exécution des interventions externes (missions d'appui et de supervision, financements) et dans le grand lâchage des oeuvres

2.1.3. Implication des groupes cibles

Le volet socio-économie contribue à l'implication permanente des populations dans ses activités selon la démarche participative tant par leur sensibilisation que par l'appui qu'il

Au niveau des résultats: la méthode utilisée pour les enquêtes, études et suivi est

adaptées aux réalités locales. Elle a permis que le projet dispose d'une base de données et

Tableau 2.2 - Activités et résultats attendus: éco-développement

Activité	Indicateur d'atteinte prévu (1995 - 2000)
----------	---

Approche

Basée sur l'implication physique, financière et décisionnelle des populations dans l'exécution des projets, le transfert progressif de la capacité à assurer la continuité et une bonne connaissance du milieu naturel et humain (l'utilisation de la MARP), l'approche selon le processus utilisée dans le cadre de ce volet donne aux projets exécutés plus de chances de réussite et de durabilité.

2.2.3. Activités et résultats atteints

La riziculture pluviale améliorée

Elle a été expérimentée et vulgarisée grâce à l'appui du projet, par la mise à disposition des groupes d'un crédit en, matériel et inputs d'un montant global de 7.482.210 F.CFA ; et la dispensation de formations diverses.

Les résultats acquis dans ce domaine sont appréciables :

- 18 groupes au lieu des 15 prévus en 5 ans pratiquent la riziculture sur une superficie de 41 ha; ce qui témoigne de l'engouement des populations pour cette activité; dont le projet ne parvient pas à satisfaire la demande

fabrication et application des pesticides à base de produits naturels)

- La présence dans chaque groupe de

Le foin de vossia

Un des trois groupes planifiés a démarré avec la production de vossia. Malgré les 2 millions d'investissement consentis par le projet, ce premier essai n'a pas été concluant à cause du choix inadapté de la période pour le démarrage de l'activité et surtout des difficultés de commercialisation du produit fini. La mauvaise organisation du groupe n'a pas non plus

permis une bonne production

La conduite d'un second essai paraît souhaitable avec la maîtrise des paramètres période commercialisation et organisation.

L'éco-tourisme

Deux (2) campements ont été construits, dont un fonctionnel dans le cadre duquel 4 groupes de touristes ont déjà été accueillis. Un 1^{er} campement a été construit dans le cadre duquel 4 groupes de touristes ont déjà été accueillis.

La gestion de la forêt communautaire et du point d'abreuvement

La forêt communautaire rentre dans le cadre des 3 UAGT (Unités d'Aménagement et Gestion des Terroirs) prévues dans le cadre logique et concerne 6 villages des environs du parc de Waza. C'est également pour 52 éleveurs de ces villages qui ont accès à la forêt.

2.2.6 Conclusions et propositions

La satisfaction des populations, les assurances données en ce qui concerne la continuité des actions même en l'absence du projet ainsi que le maintien des équipements mis en place, traduisent l'impact des interventions du volet non-technique sur l'objectif 5.4.4. Néanmoins, il

reste à renforcer ces populations par la formation et la sensibilisation en vue d'améliorer les

2.3 Ecologie et aires protégées

2.3.1 Fonctionnalité et efficacité

Les principales activités du volet Ecologie dans la période 2005-07 ont été le suivi de la

hauteur des inondations consécutives à la mise en oeuvre de l'Essai I (l'ouverture du Petit Goroma). Avant cet essai de réinondation, les études agrostologiques dans la plaine avaient bien montré la baisse drastique des espèces d'herbes pérennes prisées par le bétail et la faune, au profit des herbes annuelles. Le suivi après l'ouverture a bien montré une amélioration qualitative et quantitative des pâturages.

Les résultats des dénombrements annuels des oiseaux aquatiques ont montré une augmentation de la diversité des espèces ainsi qu'un accroissement numérique des populations. Il s'agit de la première fois que...

2.3.2 Parc National de Waza

Le Parc National de Waza (DNW) a été désigné comme Réserve de Biosphère par

l'UNESCO. Le Parc couvre environ 1.700 km² dont le secteur Est fait partie des plaines

La Mission recommande que le DWI facilite et soutienne la mise en œuvre des activités

d'aménagement du Parc au fur et à mesure que les engagements du Ministère sur le

de protection se manifesteront. A cet effet, considérant les contraintes actuelles relatives à

La Mission s'est rendu compte du problème de l'eau d'abreuvement encore accentué après la mise en place des structures de rétention du Lac Massé et de l'installation de [REDACTED]

[REDACTED]

plaine, notamment les Chefs de Cantons et les Chefs de Villages qui ne pouvaient pas accepter la perte de contrôle sur une partie de leurs territoires et sur les ressources naturelles importantes qu'elles contiennent. Pour ces raisons, aucune décision définitive n'a pu être prise pendant la réunion et d'ores et déjà le terme *Zone Périphérique* est retenu, tandis que la création du Comité de Gestion et de Concertation comme prévu dans le Plan d'Aménagement du Parc de Waza a été reportée.

Le DUVI de cette zone est en cours d'élaboration.

cette zone. Son impact le plus important sera l'envoi à la mise en place d'un

réglementation définie clairement et sans ambiguïté. A titre d'exemple, les conditions de la

- une saison de pêche bien précisée:

2.3.3 Parc National de Kalamaloué

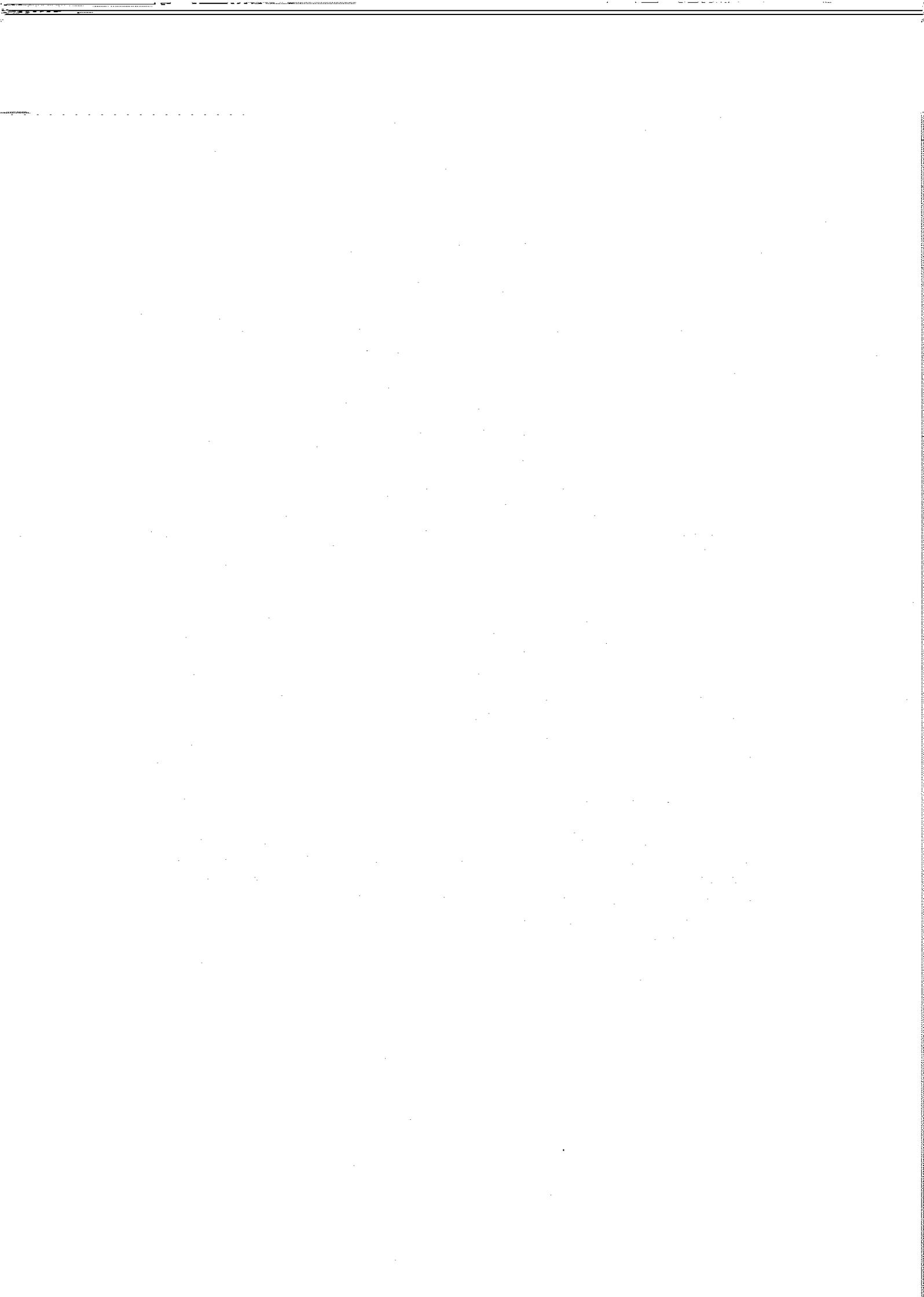
Le Parc National de Kalamaloué s'étend sur 45 km² dans l'extrême nord de la zone d'opération du projet. La Mission n'a pas pu visiter le Parc à cause de l'insécurité régnant dans la région. Elle s'inquiète de la faiblesse de l'engagement de l'Etat en ce qui concerne la protection du Parc. Elle regrette par ailleurs de ne pas avoir pu, dans la situation actuelle, identifier des possibilités concrètes de déploiement du PWL.

Apparemment, l'état actuel de dégradation du Parc montre, à certains endroits, des signes de destruction irréversible. On note des impacts néfastes sur la végétation et sur la faune à cause:

- d'une forte pression exercée par les villages riverains;
- de l'intrusion des forces armées venant de la base située à côté du Parc.

- des pénétrations nuisibles des habitants du pays voisin situé sur la rive droite du Chari;
- du braconnage, pratiqué parfois par les chasseurs ayant bénéficié d'un permis d'abattage.

Cette situation nécessite d'urgence des actions ponctuelles et efficaces, comme, par exemple, un renouvellement et un renforcement du personnel de surveillance. Compte tenu de la politique d'ajustement structurel du ministère qui suspend le recrutement de nouveau personnel subalterne, le PWL a proposé au Ministre de déployer, dans le cadre de leur stage pratique d'imprégnation, certains jeunes ingénieurs qui pendant deux ans aideront le Conservateur à assurer la protection du Parc. Ceci pourrait être organisé de manière cyclique: à leur départ (par affectation ou par promotion), une autre vague prendrait la relève.



2.4 Réinondations

2.4.1 Appréciation des options proposées

L'objectif de ce volet est la restauration d'un régime saisonnier de crue dans les plaines

la Grande Option de Réinondation (année 2000)

succès du programme de réinondations.

La Mission européenne est impliquée en ce



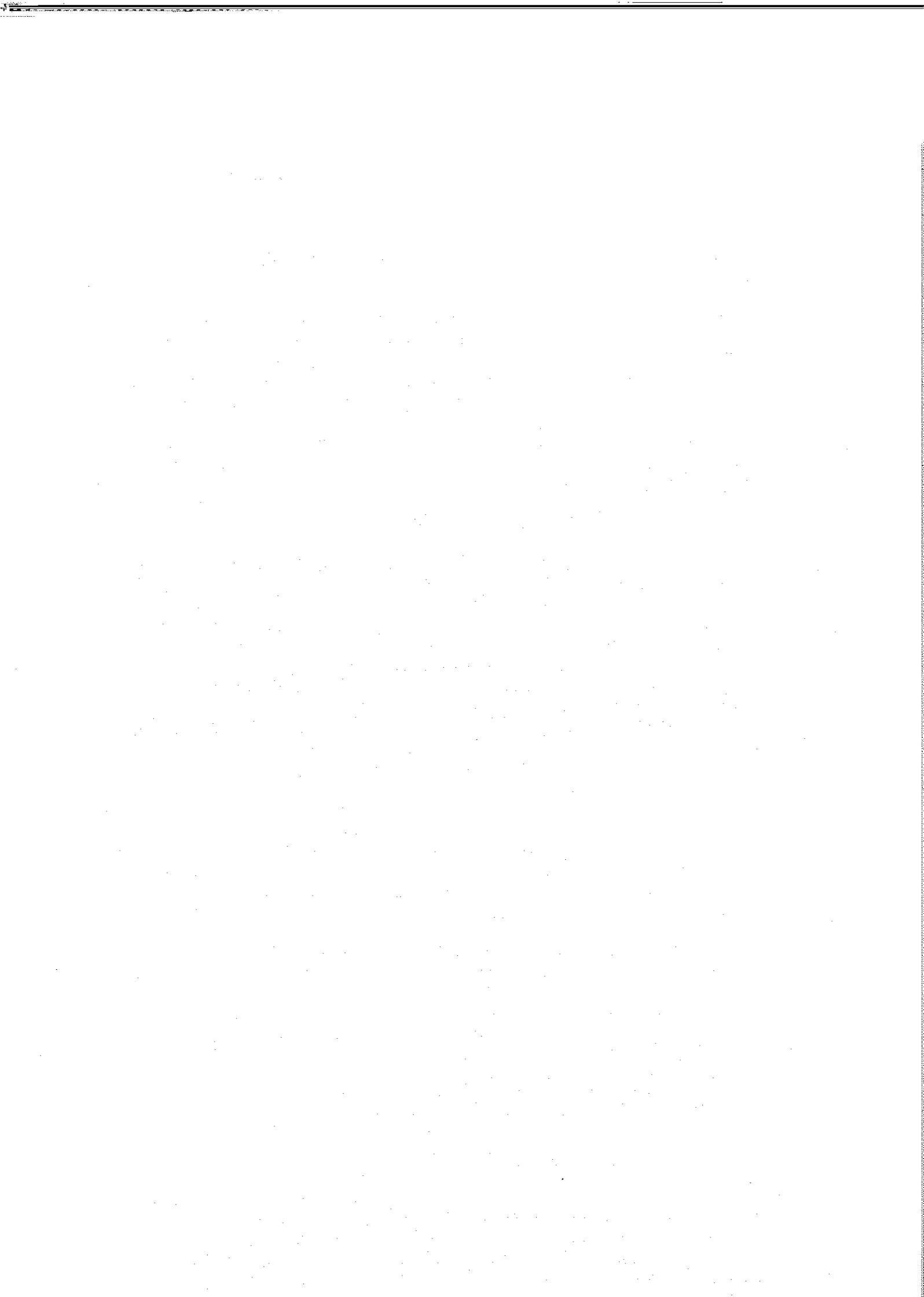
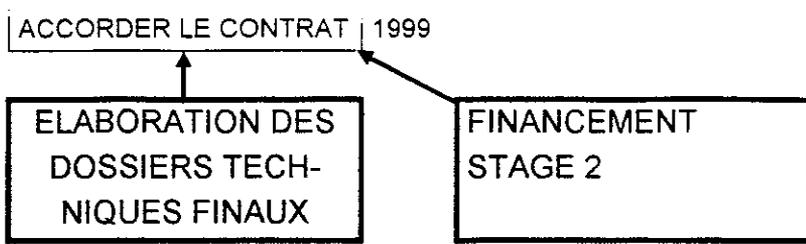


Tableau 2.4.2 - Processus du Programme de Réinondation



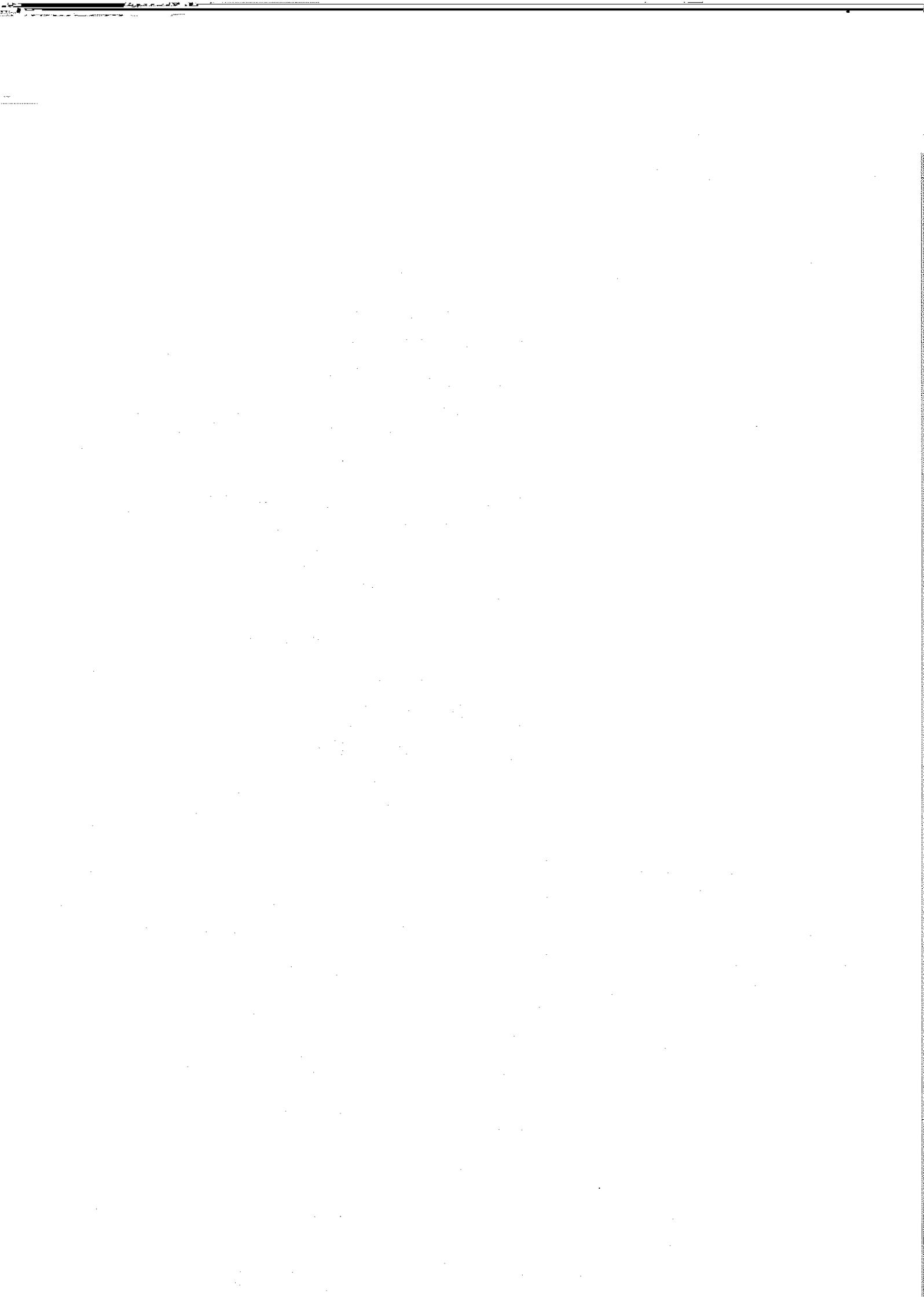
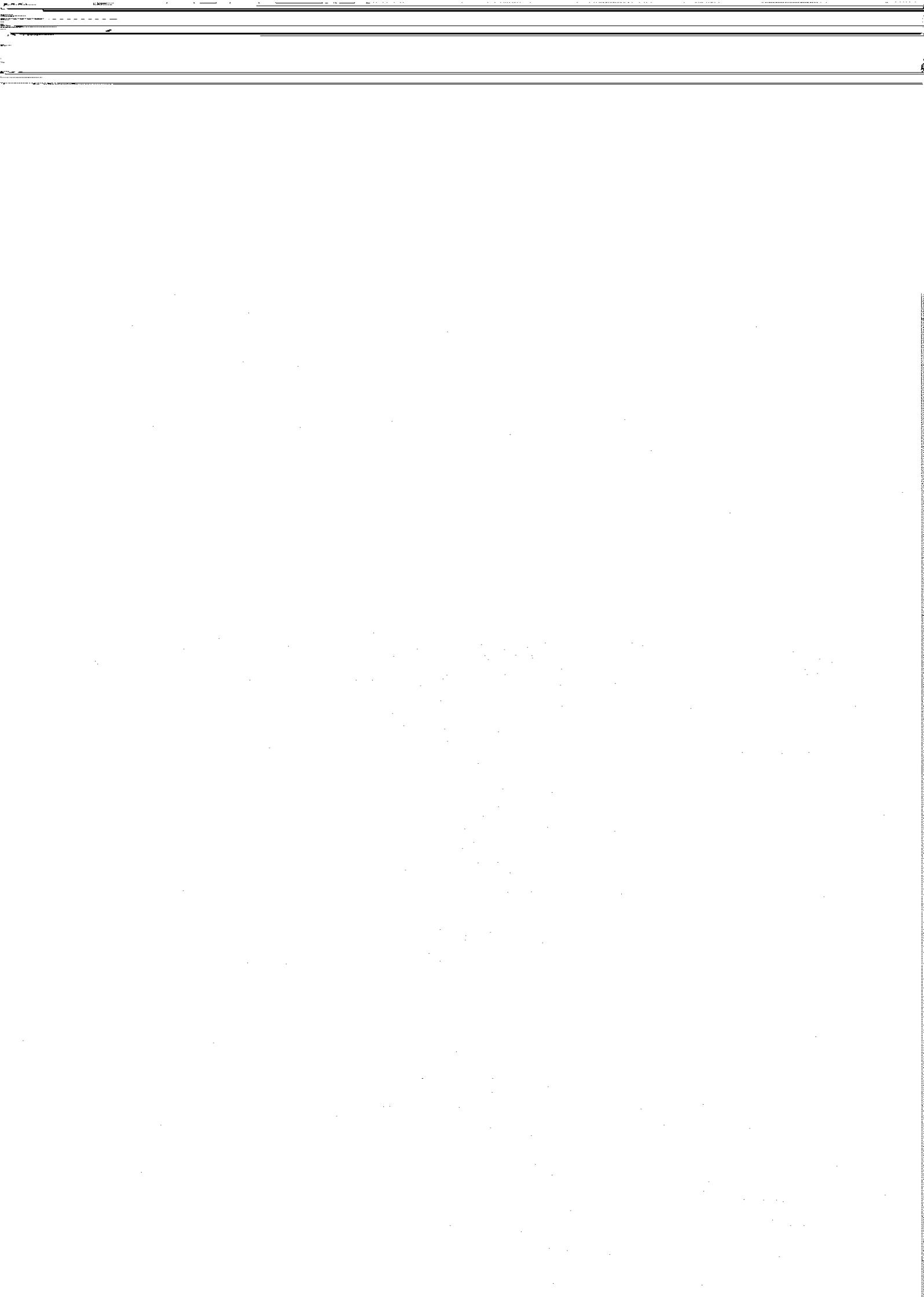


Tableau 2.4.2 - Processus du Programme de Réinondation
(suite)

INFORMATION	ELABORATION DES DOSSIERS TECHNIQUES PRÉLIMINAIRES	FINANCEMENT (STAGE 1)
	EXÉCUTION	Déc



2.5 Activités féminines et politique du genre

Dans le but de réduire la pauvreté des femmes, le document de projet

du projet et demandait que soit tenus comme prioritaires les besoins des femmes dans le choix des micro-projets. Des activités économiques secondaires devaient également être identifiés pour les femmes.

Comme acquis, la réalisation d'un bénéfice net de 265.085 F.CFA pour les femmes et 170.500 F.CFA pour les hommes sont bien appréciées: ces revenus ont permis la mise en

souhaitables.

2.5.2 Politique du genre et efficacité

De l'année 1997 à ...

Evaluation de l'efficacité de la médication

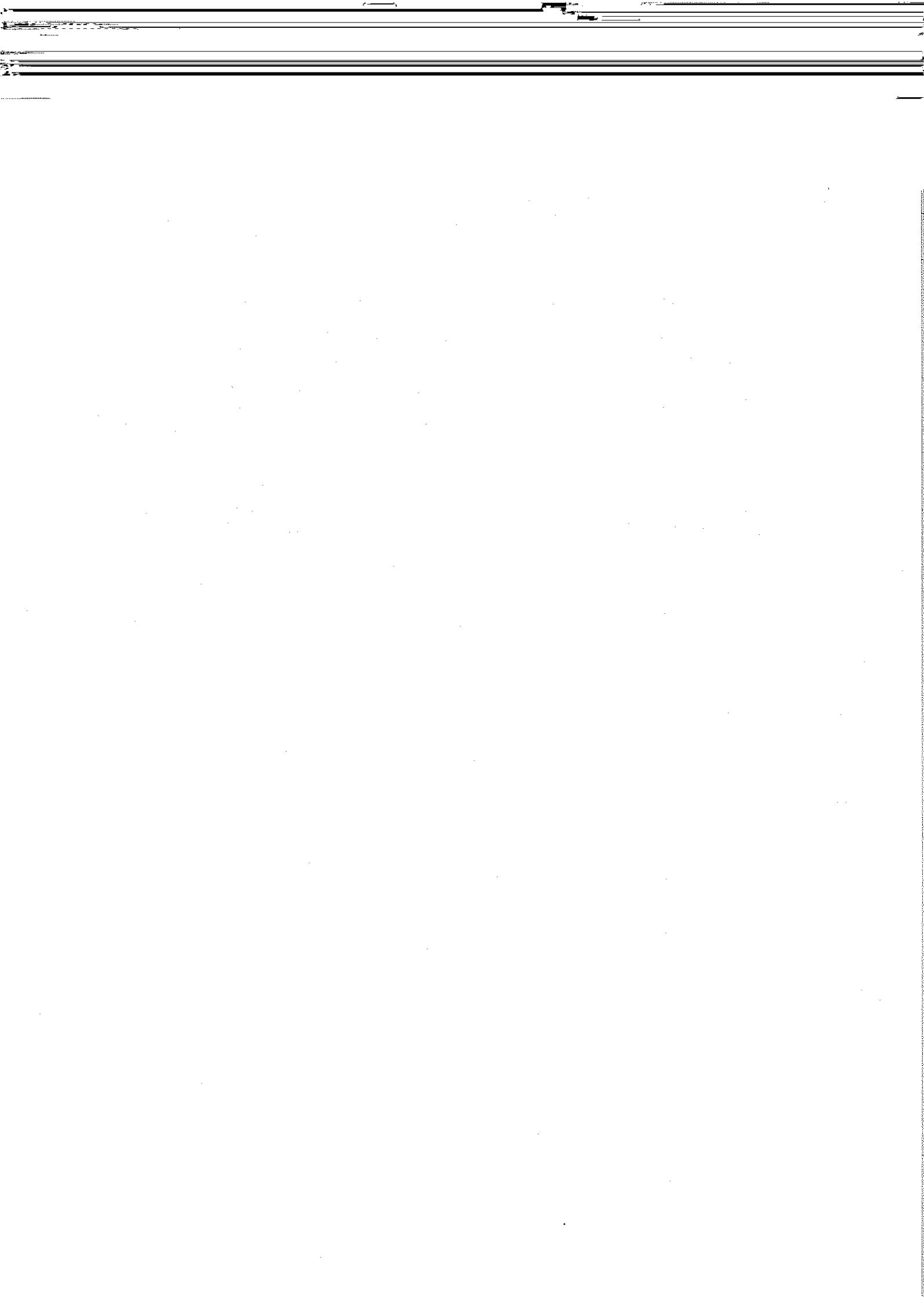
Nous la faisons à travers l'approche utilisée dans les activités et les cadres logiques du projet et du genre, en considérant, entre autres, le niveau de prise en compte des besoins

2.5.3 Contraintes, conclusions et propositions

L'analphabétisme général des femmes, la fragilité quelquefois observée de leurs

opinions semblent être les contraintes les plus difficiles à surmonter.

qui concerne les personnes qui ne savent pas lire.



2.6 Institutions partenariales

2.6.1 Institutions techniques

Les partenaires techniques principaux dans l'exécution du PWL sont l'UICN, le SNV (Organisation néerlandaise de développement) et le CMI (Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement).

Financement de l'Université de la République de Côte d'Ivoire

WWF

La Mission a constaté que la communication avec le bureau de WWF à Yaoundé doit être améliorée. Ce bailleur de fonds devrait être informé davantage et en temps opportun sur les

d'information sur l'emploi du financement de WWF, une situation qui n'est guère stimulante

Le *Comité de Gestion et de Concertation du Parc de Waza* a été planifié en vue d'une gestion participative, notamment pour l'approbation de la convention cadre sur l'accès contrôlé à certaines ressources du Parc (pêche dans certaines mares, collecte de gomme arabique, pâturage contrôlé). Ce Comité s'occupera également de l'approbation des accords d'utilisation des ressources du Parc et des zones périphériques entre le service de la conservation et les communautés riveraines du Parc.

Le Comité de gestion des Ressources de la Plaine _____

responsable du programme écoloc qui est reconnu comme excellent (2007, 2008, 2009)

1. [Redacted]

2. [Redacted]

3. [Redacted]

4. [Redacted]

5. [Redacted]

6. [Redacted]

7. [Redacted]

8. [Redacted]

9. [Redacted]

10. [Redacted]

11. [Redacted]

12. [Redacted]

13. [Redacted]

14. [Redacted]

15. [Redacted]

16. [Redacted]

17. [Redacted]

18. [Redacted]

19. [Redacted]

20. [Redacted]

21. [Redacted]

22. [Redacted]

Intégration du personnel

Il existe une intégration parfaite entre les cadres expatriés et camerounais qui a permis une

~~bonne répartition et exécution des tâches assignées.~~

homologues dans la conduite des actions est effective de même que le transfert des

connaissance et d'expérience.

Les contraintes suivantes sont à signaler au niveau de la gestion des ressources humaines:

- la difficulté de recruter un personnel expérimenté et performant;
- la concurrence des autres projets et ONG est très vive dans la province du projet;
- le projet n'offre pas assez des motivations comparables à ceux des autres projets.

le financement par les bailleurs de fonds passe par:

la requête de fonds par le PWL passe par:

UICN-Yaoundé > UICN-Genève > UICN-Yaoundé > PWL Maroua

Le présent système de gestion financière ne permet pas une analyse rapide de toutes les

Ces Missions de supervision sont organisées tous les ans et ont lieu en janvier. Des
représentants/responsables de projet de tous les bailleurs de fonds participent. D. 1. 11

3. Orientations à court terme: 1998-2000

3.1 Plan d'activité 1998-2000

La Mission recommande la mise en place du financement de la sous-phase 2 de la Phase III

du projet, allant de décembre 1997 à avril 2000. Les principales activités de cette période sont surtout des actions sur le terrain comme:

l'expression des besoins de

- l'appui à l'exécution du Plan Directeur d'aménagement du PNW;
- le cas échéant, la formulation d'un Plan Directeur d'Aménagement du PN de Kalamaloué;
- la poursuite de la multiplication des activités éco-développement;
- la poursuite de la mise en place du Comité de Gestion du PNW.

résultats auprès des structures locales et extérieures intéressées de participer à la mutation du projet.

Par ailleurs la composante doit mettre un accent particulier sur *l'auto-financement* des opérations par les villageois et l'identification des structures de crédit et les mécanismes adapté de son encadrement pour la zone, la constitution des GIC des producteurs et bénéficiaires pour en garantir le remboursement. Les activités actuelles d'auto-promotion sont très favorablement perçues par les populations et, sur la base des études réalisées et

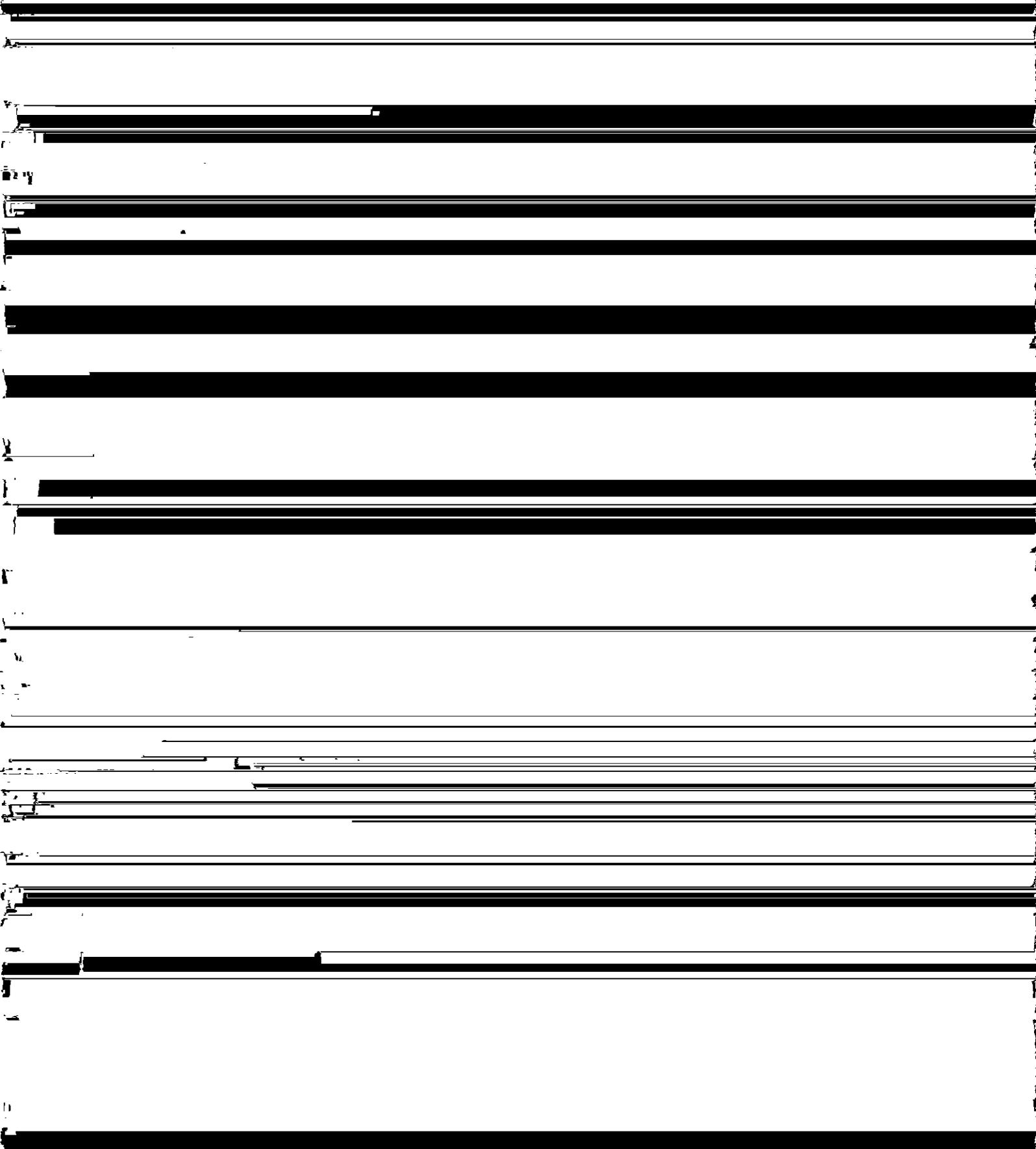
bénéficier de l'encadrement et de la formation qui sont les conditions de l'efficacité.

encourager les services compétents ou d'autres associations (D. 114 F. 114)

3.3 Structure de relève

Personnel local

Téléphone de l'entreprise : 02 31 21 21 21



d'indemnités, et de quelle façon elles contribueront à la conservation et à l'utilisation durable des ressources naturelles;

- la mise en place d'une structure de relève opérationnelle et efficace est essentielle pour

interventions respectives afin d'éviter les gaspillages et la concurrence inutile. Cette initiative n'a pas eu de suite pour des raisons de pesanteurs administratives. Il est cependant indiqué que le projet développe avec les ONG ayant une bonne expérience dans la formation, l'organisation et le suivi des organisations paysannes ainsi que dans la

4. Recommandations

4.1 Volets du projet

4.1.1 Introduction

La Mission a relevé que depuis la dernière évaluation, les activités des différents volets sont

du projet;

- l'approche suivie par le projet en prenant comme base d'orientation les J...

La Mission recommande que le Gouvernement des Pays Bas continue à s'investir dans les

des aspects environnementaux (études d'impact notamment).

4.1.3. Ecologie

La Mission recommande que le projet, en collaboration avec le Conservateur, considère le financement du redressement d'une section de la piste centrale du Parc et l'emploi des villageois comme main-d'oeuvre pour ces travaux.

La Mission recommande que le projet assiste et facilite le processus de planification

structures de relève qui pourraient s'appuyer valablement sur le réseau actuel des "suiveurs" et animateurs déployés par cette composante sur le terrain.

4.1.6 Eco-développement

La Mission a constaté l'importance accrue de cette composante dans le cadre de la mise en œuvre de la

développement car elle permet une plus grande durabilité de celles-ci. Elle a constaté

de haut niveau, qui devra assurer la coordination et le suivi du thème:

- le remplacement d'une animatrice démissionnaire pour reprendre rapidement sur le terrain les activités dans ce domaine. conformément aux vœux exprimés par les

bénéficiaires auprès de la Mission;

- la collaboration et des échanges avec d'autres ONG maîtrisant déjà les techniques du Genre à l'instar du CDD Maroua, de l'AFEP, de l'INADES Formation, en vue d'augmenter les aptitudes des femmes par un encadrement et une formation continue;
- la poursuite du processus d'intégration des femmes dans les divers Comités de gestion à travers lesquels les femmes doivent s'exercer à prendre leurs responsabilités et à

la grande réinondation. Elle recommande que le Gouvernement des Pays-Bas et WWF

associés à cette phase, essentielle pour la réinondation des actions du projet à travers des

structures viables et adaptées.

4.3 Gestion du projet

4.3.1 Communication

La Mission a apprécié les efforts déployés par le projet en vue de la promotion de ses

4.3.4 Personnel expatrié

La Mission recommande que l'écologiste détaché par le CML et dont le contrat s'achève en février 1998 ne soit pas remplacé et que d'ores et déjà ses tâches soient assurées par l'homologue écologiste. La direction du projet devra conclure un accord avec le Directeur

de l'Ecole de Faune de Garoua, nouvel employeur de l'écologiste expatrié, permettant l'utilisation des services de l'Ecole de Faune pour des besoins ponctuels du projet. Pour l'Ecole de Faune, une telle coopération ouvre un terrain de travail précieux d'autant

valeur formative, pourvu que les activités s'adaptent bien dans le programme d'enseignement de l'Ecole.

4.3.5 Relations avec les partenaires

Institutions de l'Etat

4.4 Financement 1997-2000 (suite Phase III)

Au vu du déroulement satisfaisant des activités de la sous-phase I (1995-97) selon les

programmées jusqu'en l'an 2.000 et la mise en place des financements des Pays Bas et

ANNEXES

- Annexe I : Termes de référence de la Mission
- Annexe II : Itinéraire et programme de la Mission
- Annexe III : Ressources mobilisées

- Annexe IV : Activités du District Waza, 1995-97

- Annexe V : Arrêté ministériel sur le Plan Directeur d'Aménagement du Parc National de Waza

Annexe I - Termes de Référence de la Mission

(page 1)

Termes de Référence pour la Mission : [REDACTED]

[REDACTED]

Annexe I - Termes de Référence de la Mission

(page 2)

4) Apprécier la structure d'organisation du projet en mettant l'accent sur :

- Les futures directions du projet (en fonction du retard constaté dans l'exécution de la grande option de réhabilitation, faire des propositions sur l'éventuelle phase IV qui sera consacrée au suivi des retombées socio-économiques et écologiques liées aux infrastructures réalisées dans le cadre de la grande inondation) ;
- Evaluer l'état d'avancement de la mise en place des structures permanentes pour la gestion des ressources et des infrastructures permanentes et le processus de la

délégation effective du volet de suivi écologique au service de la conservation du parc ;

- Evaluer la possibilité d'élaborer un modèle de « gestion d'eau » (avec une jurisprudence autonome et un mécanisme de règlement des conflits ;

- L'intégration à long terme de la population, des institutions de l'Etat, des structures locales et des ONG's dans la gestion des ressources naturelles et l'entretien des infrastructures d'inondation ;

Annexe II - Itinéraire et Programme de la Mission d'Evaluation

(page 1)

- 16.11.97 Voyage Chef d'Equipe ARCADIS-EUROCONSULT Amsterdam-Yaoundé
- 17.11.97 Rencontre avec membres de l'équipe ERE-DEVELOPPEMENT
Réunion à l'Ambassade des Pays-Bas, Yaoundé
Réunion avec WWF-Cameroun, Yaoundé
- 18.11.97 Réunion avec le Coordinateur National du Projet, MINEF, Yaoundé
Réunion avec le Directeur des Affaires Générales, MINEF, Yaoundé
- 19.11.97 Départ pour Garoua (CAMAIR); brève visite à l'Ecole de Faune
Garoua-Maroua (voiture)
Rencontre avec le personnel du Projet Waza Logone, Maroua
Finalization du programme de la Mission
- 20.11.97 Présentations des activités du PWL, Maroua
(voir page 3)
- 21.11.97 Suite des présentations
(voir page 3)
Réunion avec la Représentant Régionale de SNV
- 22.11.97 Visite au Parc National de Waza; rencontre avec le Conservateur
Discussions avec gardes-chasse, et guides
Visite au Centre d'Information; Visite au parc

Annexe II - Itinéraire et Programme de la Mission d'Evaluation

(page 2)

28.11.97 Visite aux activités hydrologiques: Lac Maga, ouvrage Mayo Vrick, déservoir à Pouss, ouvertures (Essais Pilotes) Ariétékélé et Petit Goroma
Entretien avec villageois, Tékélé
Visite à Tchoukfou (M.Boutiom), groupements des femmes
Rédaction d'un rapport préliminaire

29.11.97 Départ M.Nanko; rédaction rapport

30.11.98 Rédaction du rapport

01.12.97 Visite au Tchoukfou (M. Boutiom)

Discussion avec groupements des femmes

02.12.97 id. Discussions individuelles avec responsables des volets du Projet
Rédaction du rapport

03.12.97 Discussions finales avec le directeur et le personnel du Projet
Présentation et discussion de la mission

Annexe II - Itinéraire et Programme de la Mission d'Evaluation

(page 3)

PROGRAMME DE RECONSTITUTION

de la période:

PLAGE IV - 1 - 1997 - 1997

Jeudi 20 novembre 1997:

Par:

08H30 - 09H00: Introduction générale de la conservation et
du développement durable dans la région
de Waza Logone

Daniel Ngantou

09H00 - 10H00: Hydrologie

Richard Braund

10H00 - 10H30: Pause café

10H30 - 11H30: Ecologie

Bobo Kadiri

11H30 - 12H30: Socio-économie

Maureen Röell/

Roger Koukam

12H30 - 14H00: Pause déjeuner

14H00 - 15H00: Ess. développement

15H00 - 16H00

Annexe III

Personnes Rencontrées et Consultées

(page 1)

Son Excellence
M. Mounchipou Seydou Gouverneur de l'Extrême Nord, Maroua

Hamadou Betara Sous-Préfet de la Ville de Waza

Ministère de l'Environnement et des Forêts (MINEF)

Iyafou, Jaques Directeur des Affaires Générales, Yaoundé
Yadji Bello Directeur de la Faune et des Aires Protégées, Yaoundé
Ehuelle, Elik Leroy Directeur adjoint Environnement et Forêts, Yaoundé

M. Boubakari du Projet Waza Logone
Délégué Provincial MINEF, Maroua

Ambassade des Pays-Bas

Mme An E. de Bijl Nachenius Ambassadeur du Royaume des Pays-Bas
Eric-Jan van Oosterhout Deuxième Secrétaire

Union Européenne, Délégation de la Commission Européenne au Cameroun

Pablo Leunda Martiarena Conseiller Développement Rural, Yaoundé

UICN

Daniel Ngantou Directeur du Projet Waza Logone
Richard Braund Conseiller Technique (Hydrologie), Projet Waza Logone
Guido Broekhoven Coordinateur Forêts, Bur. Rég. de l'UICN, Yaoundé

Annexe III

Personnes Rencontrées et Consultées
(page 2)

Projet Waza Logone, Maroua

Mohamed Hachem

Karamoko

II

F

Bobo Kadiri

homologue écologie

Saleh Adam

homologue volet Parcs, Conservateur du PN Kalamaloué

Saïdou Kari

homologue écologie

Mamoudou Abacha

encadreur

Corinne Zehwald

encadreur

II

Annexe IV - Activités du Projet Waza-Logone 1995-97

(page 1)

Les résultats obtenus pendant la période 1995-1997 sont :

Volet Hydrologie :

1. L'intensification de collecte des données hydrologiques et topographiques ;
2. L'analyse et l'interprétation des données et la présentation des résultats

3. Les propositions pour la réinondation de la plaine et le démarrage de la recherche du financement ;
4. La réalisation des photographiques aériennes de la plaine ;
5. La préparation et l'exécution de l'essai pilote II sur l'Areitékéle ;
6. Le démarrage du développement d'un modèle hydrologique

Annexe IV - Activités du Projet Waza-Logone 1995-97

(page 2)

4. Contribution à la mise en place d'un réseau d'intervenants en milieu rural et urbain de la province de l'Extrême-Nord ;

6. Participation aux séances du comité permanent de gestion de la zone de Waza Logone ;
7. Coopération avec plusieurs ONG's (DED, Inades, Saïd, SNV, WWF...);
8. L'obtention de l'accord de financement des études prioritaires liées à la grande option par l'Union Européenne ;
9. L'obtention d'une adhésion plus forte du gouvernement au processus de réhabilitation ;
10. La définition d'une stratégie pour l'Education Environnementale ;
11. Le renforcement des relations avec les communautés rurales pour un développement durable de la région de Waza Logone ;
12. Visite aux consultants en Angleterre et aux Pays-Bas afin de discuter le

(page 3)

7. *Apiculture :*

03 apiculteurs sont formés , expérimentation en cours ;

8. *Centre d'accueil Parc de Waza :*

En phase finale de construction ;

9. *Transformation foin de Vossia :*

Résultat de l'expérimentation négatif.

Volet Ecologie :

chaque site et par espèce, la valeur monétaire de l'activité pêche et le revenu moyen par pêcheur sont connus ;

2. Les techniques de pêche sont maîtrisées, de même que les calibres des

Annexe V - Arrêté Ministériel sur le Plan Directeur d'Aménagement du Parc National
de Waza
(page 1)

MINISTRY OF ENVIRONMENT
AND FORESTRY

REPUBLIC OF CAMEROON
Peace - Work - Fatherland

ARRETE N° 0732 /A/MINEF/DFAP/BAJ

rendant exécutoire le Plan Directeur d'Aménagement du parc National de Waza.

LE MINISTRE DE L'ENVIRONNEMENT ET DES FORETS

Vu la constitution ;

Vu la loi n° 94/01 du 20 Janvier 1994 portant régime des forêts, de la faune et de la pêche ;

Vu le décret n° 95/466/PM du 20 Juillet 1995 fixant les modalités d'aménagement du Parc National de Waza ;

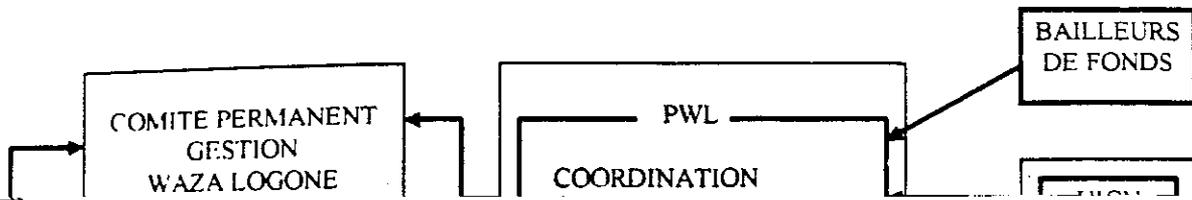
**Annexe V - Arrêté Ministériel sur le Plan Directeur d'Aménagement du Parc National
de Waza
(page 2)**

Article 2 : Ce plan directeur d'aménagement, élaboré suivant un processus participatif, est

la propriété de l'Etat et est géré par le Service de la Conservation et les communautés locales.

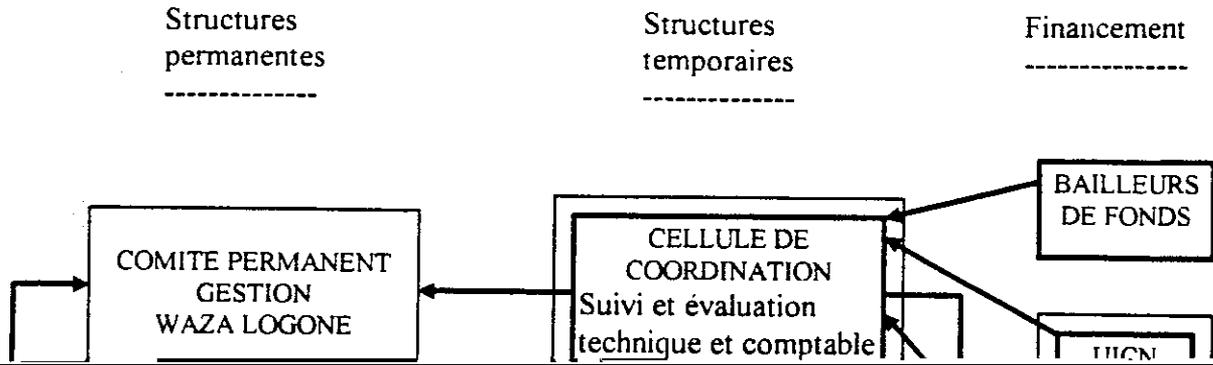
Annexe VI - Structures de Relève proposées par le PWL en l'an 2000 et 2005
(page 1)

SITUATION EN AVRIL L'AN 2000



Annexe VI - Structures de Relève proposées par le PWL en l'an 2000 et 2005
(page 2)

SITUATION 4 PRES AVRIL 2000 : PHASE IV

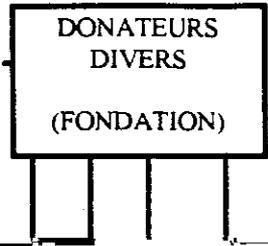
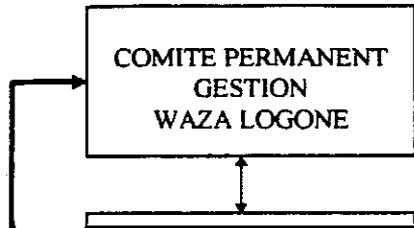


Annexe VI - Structures de Relève proposées par le PWL en l'an 2000 et 2005
(page 3)

SITUATION EN L'AN 2005 (OU APRES)

Structures
permanentes

Financement



Annexe VII - Plan de Travail et Termes de Référence des Etudes
Biologie des Poisson et Gestion de la Pêche, et Valeur Economique des Ressources
(page 2)

8. An analyses of the existing data on the impact of hydrology (timing rainfall, amount of rainfall, timing, level and surface of flooding) and available biomass of vegetation on the fisheries production of the Sabina channel/floodplain. (M. 1998, p. 11)

September-October 1998. output: report with conclusions and recommendations for predicting fisheries production based on rainfall figures.

**Annexe VII - Plan de Travail et Termes de Référence des Etudes
Biologie des Poisson et Gestion de la Pêche, et Valeur Economique des Ressources
(page 3)**

CONCISE WORKPLAN AND ECONOMIC APPRAISAL

Time:

With respect to the timing of the study, a five stage approach is proposed

**Annexe VII - Plan de Travail et Termes de Référence des Etudes
Biologie des Poisson et Gestion de la Pêche, et Valeur Economique des Ressources
(page 4)**

Methodology

We recommend (like Barbier *et al*, 1993) to calculate only *direct use values* deriving from the different options. We will pay attention to some *indirect use values* (e.g. impact of groundwater recharge on waterwells) but we will not quantify them to a large extent. Non-use value will be discussed, but not quantified.

In this study the principal valuation techniques will be the changes-in-productivity approach, the replacement costs approach, and the preventive expenditures approach.

Basically, we will go for;

1. A quantification of the net- benefits of the pilot release (training exercise) and the different hydrological options in terms of additional production/ cash income;

2. A sensitivity analysis will be done to determine the impact of the different parameters on the results.

relationship with rainfall/river discharge .

