



TERMES DE REFERENCE

pour le recrutement d'un/une consultant(e) pour le développement d'un diagnostic organisationnel et structurel et l'élaboration d'un plan d'action en matière de renforcement des capacités des projets pour les OSC historiques du PPIOSCAN 3

I- CONTEXTE – LE PROGRAMME PPI-OSCAN

Le Centre de Coopération pour la Méditerranée de l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN-Med), basé à Malaga en Espagne est en charge de la mise en œuvre du Programme de Petites Initiatives pour les Organisations de la Société Civile d'Afrique du Nord ([PPI-OSCAN](#)) financé par le Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM), la fondation MAVVA et la Fondation Sigrid Rausing Trust (SRT).

L'objectif général du programme est de renforcer la capacité technique, administrative et financière d'Organisations de la Société Civile (OSC) émergentes de trois pays d'Afrique du Nord (Libye, Maroc et Tunisie) pour qu'elles soient en mesure de développer à court terme des initiatives concrètes de terrain et qu'elles soient à même, à plus long terme, de contribuer à la mise en œuvre de stratégies et de plans d'actions nationaux de conservation et valorisation de la biodiversité, de gestion durable des ressources naturelles et de lutte contre le changement climatique.

Le programme PPI-OSCAN poursuit les quatre objectifs suivants :

1- Soutenir des projets de terrain liés à la conservation de la biodiversité, à la gestion durable des ressources naturelles et de lutte contre le changement climatique

Le programme vise à renforcer les OSC émergentes agissant dans le domaine de l'environnement afin



II- OBJECTIF DE LA CONSULTATION

L'objectif de cette consultation est de réaliser un diagnostic organisationnel et structurel participatif et élaboration d'un plan d'actions en matière de renforcement des capacités au profit des OSC historiques, qui bénéficient de la phase 3 du PPIOSCAN et qui ont déjà participé également à la phase précédente, afin qu'elles puissent acquérir les capacités nécessaires à leur évolution vers la durabilité de leurs interventions et de s'approcher d'une certaine autonomie.

En effet, l'évaluation du PPI-OSCAN2 a montré qu'un accompagnement à la structuration organisationnelle et institutionnelle dans une optique de professionnalisation et d'autonomisation de ces OSC, sur la base de leurs besoins réels identifiés dans un diagnostic préalable, constituerait une évolution intéressante, et avec une plus-value certaine.

Depuis 7 ans, le PPI-OSCAN a appuyé 37 organisations dans sa première phase (2014 à 2017), 43 dans sa seconde phase (2018-2021) et prévoit d'appuyer 11 organisations historiques et une vingtaine d'autres émergentes lors de sa troisième phase (2021-2024).

La vision du PPI-OSCAN3 en terme de renforcement de capacité des OSC historiques veut évoluer vers un accompagnement à la structuration organisationnelle, institutionnelle et structurelle de ces OSC historiques.

Le diagnostic à réaliser



PPI OSCAN pour identifier les besoins en renforcement des capacités et pour assurer le suivi de l'accompagnement fourni.

-





Le meilleur rapport qualité/prix est établi en mettant en balance la qualité technique et le prix sur une base 80/20.

X- BUDGET

Le budget total maximum disponible pour cette consultation en TTC est de : 15.000 Euros