



EVALUATION DE LA PHASE 2 (2009-2012) DE L'ACCORD CADRE DE COOPERATION FRANCE-UICN

Rapport final
Juillet 2012



EVALUATION DE L'ACCORD CADRE DE COOPERATION FRANCE-UICN

RESUME	5
SIGLES ET ABREVIATIONS	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
1. INTRODUCTION	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
1.1 Objectifs et contexte de l'évaluation	Error! Bookmark not defined.
1.2 Méthode	Error! Bookmark not defined.
1.3 Rappel des éléments clés de l'accord cadre	Error! Bookmark not defined.
1.3.1 Objectifs généraux	Error! Bookmark not defined.
1.3.2 Pilotage et suivi de l'accord	Error! Bookmark not defined.
1.3.3 Politiques et stratégies des partenaires de l'accord cadre	Error! Bookmark not defined.
1.3.4 Conventions de financement UICN- Pa rtenaire institutionnel français	Error! Bookmark not def
2. BILAN DE L'ACCORD CADRE	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
2.1 Mise en œuvre générale de l'accord	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Montage et architecture institutionnels	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Rapportage et pilotage	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Thèmes techniques, méthodologies et approches institutionnelles	Error! Bookmark not define
2.1.4 Influence sur les institutions partenaires, contribution au dialogue politique et synergies entre ces institutions	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Pénétration de l'accord au se in des institutions françaises	Error! Bookmark not defined.
2.1.6 Dimensionnement des ressources pour l'animation et la facilitation de l'accord	Error! Bookmark not defined.
2.1.7 Mobilisation d'organisations extérieures	Error! Bookmark not defined.
2.1.8 Financements et cofinancements mobilisés	Error! Bookmark not defined.
2.1.9 Cohérence, effet de levier et visibilité pour la France et l'UICN	Error! Bookmark not defined.
2.1.9.1 Cohérence	Error! Bookmark not defined.
2.1.9.2 Effet de levier au sens influence française	

2.3.3	Mission	Error! Bookmark not defined.
2.3.4	Bilan évaluatif de l'assistance technique	Error! Bookmark not defined.
2.3.4.1	Points forts	Error! Bookmark not defined.
2.3.4.2	Points faibles	Error! Bookmark not defined.
2.3.5	Synthèse	Error! Bookmark not defined.
2.4	Prise en compte des recommandations de l'évaluation 2006-2008	Error! Bookmark not defined.
2.5	Pérennité des actions des phases 1 et 2 de l'accord	Error! Bookmark not defined.
2.6	Comparaison avec d'autres accords cadres	Error! Bookmark not defined.
3.	ANALYSE SYNTHETIQUE DE L'ACCORD	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
3.1	Bilan synthétique	Error! Bookmark not defined.
3.2	Valeur ajoutée spécifique de l'accord	Error! Bookmark not defined.
3.3	Facteurs explicatifs	Error! Bookmark not defined.
4.	CONCLUSIONS	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
5.	RECOMMANDATIONS	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
5.1	Recommandations stratégiques	Error! Bookmark not defined.
5.1.1	Mieux ancrer l'AC sur le plan des politiques françaises et des engagements internationaux	Error! Bookmark not defined.
5.1.2	Privilégier l'approche programme	Error! Bookmark not defined.
5.1.3	Le pilotage de l'AC : distinguer le politique et l'opérationnel	Error! Bookmark not defined.
5.1.4	Les thématiques et la géographie de l'AC 3	Error! Bookmark not defined.
5.1.5	Améliorer la visibilité et la communication	Error! Bookmark not defined.
5.2	Recommandations opérationnelles	Error! Bookmark not defined.
6.	ANNEXES.....	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
6.1	Termes de références de l'évaluation	Error! Bookmark not defined.
6.2	Liste des personnes interviewées	Error! Bookmark not defined.
6.3	Convention sur la diversité biologique – Objectifs d'Aïchi	Error! Bookmark not defined.
6.4	Feuilles de routes pour les aires protégées en Afrique	Error! Bookmark not defined.

- 2- **Un bilan positif sur le plan technique** avec des actions produisant des effets de levier (technique, financier) et de plateforme importants et ayant souvent un caractère novateur. Le rôle de l'assistance technique a été déterminant sur certains dossiers, tout particulièrement sur les projets dit « d'influence » (par ex. IPBES, Gouvernance Méditerranée, Outre-mer européen).
- 3- **Une forte synergie France-UICN sur les dossiers pour lesquels l'intérêt était partagé par les deux parties** permettant des avancées qui n'auraient probablement pas pu être enregistrées par

2-

