

Enquête auprès des membres de l'UICN

Septembre 2007

Résumé des résultats

questions émergentes et les meilleures pratiques relatives à la conservation et au développement durable, de former des alliances et des partenariats nouveaux, de participer aux discussions et à l'adoption du Programme de l'UICN. Ces constatations confirment les résultats d'évaluations faites lors de précédents Congrès mondiaux de la nature qui indiquaient que rencontres, échanges et collecte d'informations sont les principales raisons qui justifient leur participation au Congrès.

Performances de l'UICN en comparaison avec d'autres réseaux

Un peu plus du tiers des membres (34,9%) considèrent que les performances de l'UICN sont meilleures que celles des réseaux dont ils ont fait la liste. Moins de la moitié des membres (47,9%) considèrent que ces performances sont à peu près similaires et 18 % indiquent que les performances de l'UICN étaient moins bonnes. Les autres réseaux auxquels appartiennent les membres de l'UICN et qui ont été mentionnés le plus souvent sont le Fonds mondial pour la nature (WWF), BirdLife International et Wetlands International. BirdLife International est le réseau le plus souvent cité comme étant plus performant que l'UICN.

Valeur de l'adhésion à l'UICN

Plus du tiers des membres (38,7%) considèrent que leur adhésion à l'UICN est d'une *grande valeur* ; 43,7% considèrent qu'elle présente une *certaine valeur* ; 16,6% considèrent que cette

- (a) chercher à savoir pourquoi les membres ont adhéré à l'organisation, quels avantages ils recherchent et comment améliorer l'intérêt, pour eux, d'être membre ;

Les résultats de l'enquête montrent clairement la direction à suivre à ce sujet. Tout comme les évaluations faites auprès des membres après les Congrès mondiaux et la révision externe de l'UICN de 2007, ils indiquent clairement que l'UICN doit renforcer sa gestion et sa gouvernance d'organisation de membres, et avoir une meilleure connaissance des raisons pour lesquelles les membres adhèrent et quels avantages ils recherchent.

- (b) s'assurer que les membres sont effectivement devenus une partie intégrante de l'Union et sont associés au développement et à la mise en œuvre de ses politiques et de ses programmes ;

Les résultats de l'enquête montrent que les membres ne sont pas suffisamment impliqués dans la mise en œuvre des politiques et des programmes de l'UICN et qu'ils souhaitent l'être davantage.

- (c) améliorer les compétences de chacun des membres, et en particulier des ONG, afin qu'ils contribuent à la conservation aux niveaux national, régional et mondial;

Les résultats de l'enquête montrent que la plupart des membres souhaitent avoir un meilleur accès aux réseaux, aux instruments et aux partenariats de connaissances afin de renforcer leurs compétences et de contribuer aux objectifs de conservation. En général ils ne sont pas satisfaits des efforts faits actuellement pour lier l'expertise reconnue de l'UICN et les efforts de conservation aux niveaux national et local, reconnaissant ainsi le potentiel des relations entre local et mondial.

- (d) mettre en place des systèmes de relation et des moyens de communication afin que les divers partenaires soient en mesure de travailler ensemble de manière harmonieuse et en se soutenant mutuellement ;

Les résultats de l'enquête indiquent que même si les membres reconnaissent quelques succès à ce sujet, ils n'arrivent pas à la hauteur de ce que la stratégie avait envisagé. Le modèle actuel des opérations et la compétition qui, semble-t-il, existent avec les membres sont souvent cités comme des obstacles à des relations plus harmonieuses et à des actions d'aide mutuelle

besoins de ses membres et développe des objectifs spécifiques leur permettant de s'engager davantage. En particulier ils suggèrent que l'UICN soit plus active dans la mise en place des réseaux, des dialogues et des plateformes régionales qui leur permettront de faire progresser leur travail et d'accéder aux immenses

5. Améliorer les relations avec les membres et la responsabilité du Secrétariat et des membres des Commissions

Les membres suggèrent que l'UICN développe dans son travail avec eux une "culture du service", ce qui signifie répondre rapidement aux questions, montrer plus de respect à leur égard, et les considérer comme une partie intégrante du travail et non comme un accessoire dont on s'occupe quand tout le reste est fait. Bien que l'expérience des membres soit très variable à cet égard, en général ils demandent une amélioration des relations avec eux. Il a été suggéré d'établir des programmes de reconnaissances pour mettre en valeur et distinguer le bon travail fait par les membres.

Les membres ont suggéré que soit renforcée l'obligation de l'UICN de leur rendre des comptes. Ils proposent qu'elle prépare chaque année un rapport à leur intention comme les sociétés le font pour leurs actionnaires, pour rendre des comptes sur l'utilisation des fonds, les progrès accomplis pour la mise en œuvre des résolutions des Congrès et les résultats atteints dans le domaine de la conservation.

6. Renforcer le rôle de l'UICN dans la gestion des connaissances et la communication

De nombreux membres considèrent que l'UICN devrait jouer un rôle plus important dans la gestion des connaissances de l'ensemble de l'organisation et mettre plus largement l'information à leur disposition. Les connaissances des Commissions et de tout le Secrétariat devraient leur être plus facilement accessibles grâce à l'amélioration des technologies de la communication et à des efforts pour partager l'apprentissage et les connaissances. L'UICN devrait mettre en relation les membres ayant des intérêts similaires afin de construire de plus vaste partenariat de la conservation. Ils ont demandé une fois encore que l'UICN améliore sa communication dans les langues officielles de l'UICN et que le Secrétariat en général améliore ses compétences linguistiques pour que les relations soient mieux équilibrées dans l'ensemble des régions

Le rapport principal présente les suggestions d'amélioration détaillées, et les rapports régionaux contiennent les suggestions spécifiques par régions.

Les questions concernant les méthodes utilisées pour l'enquête, les données et les résultats devraient être adressées à nancy.macpherson@iucn.org

Les paroles des membres

« L'Union est sans conteste le plus important réseau de la conservation au monde. Elle a indéniablement apporté une vaste contribution à la recherche et entrepris de nombreuses actions pour préparer et mettre en œuvre des stratégies de la conservation et de la biodiversité dans nombreux pays. Pour cette seule raison c'est un privilège d'en être membre avec d'autres institutions qui considèrent également que l'Union est une organisation indépendante de tout gouvernement, de toute idéologie politique, d'intérêts économiques et de toute religion. »

« Si l'UICN pouvait tendre vers un niveau stratégique plus élevé et encourager les gouvernements et les organisations internationales à promouvoir un milieu favorable pour ses membres, alors notre participation dans les programmes régionaux pourrait s'améliorer. »

« La participation des membres à un Congrès tous les quatre ans n'est pas satisfaisante. Il devrait y avoir une relation permanente avec les membres qui sont effectivement considérés comme les forces clés du programme mondial de l'UICN. »

« Etant donné que je travaille sur les accords environnementaux multilatéraux, je trouve les prises de position et les papiers de l'UICN souvent très utiles. Les propositions d'évaluation de TRAFFIC, CITES et des COP sont très bonnes. »

« L'ensemble de l'UICN doit être restructurée afin de donner aux membres la place et la priorité dans la réalisation des programmes de la conservation. Là où il y a des membres compétents, l'UICN devrait avoir pour politique de ne jamais utiliser les personnels actifs sur un projet pour travailler avec les communautés locales. Il faudrait plutôt donner aux membres les moyens de prendre des initiatives de conservation alors que le Secrétariat jouerait un rôle de conseiller. »

« Il me semble que de nombreuses organisations membres de l'UICN ne savent pas comment elles peuvent utiliser les Commissions à la fois pour contribuer à la conservation internationale et pour profiter des échanges d'information et d'idées. Pour l'UICN, les Commissions sont une ressource très mal utilisée. D'un autre côté, les organisations membres pourraient faire beaucoup plus pour les soutenir. »

« Plus d'actions concrètes et moins de discours. » « Prenez en considération la parole des membres. » « Rappelez-vous que nous sommes là. »

« Notre organisation travaille sur les questions relatives aux populations autochtones et au partenariat avec elles. La possibilité d'établir des relations avec des ONG non autochtones et des scientifiques est très importante pour nous. Les questions des populations autochtones reçoivent un important soutien de la part de l'UICN au niveau international et nous en sommes très satisfaits. »

« Nous sommes très intéressés par les Commissions de l'UICN et nous avons un grand respect pour leurs experts, mais nous n'avons aucun moyen de relier leur expertise et le travail de notre organisation. Le fait d'être membre de l'UICN ne nous donne pas les moyens d'en profiter davantage et c'est un vrai désappointement pour nous. »

« Finalement le rôle de rassembleur de l'UICN et les services qu'elle offre sont les plus importants. Sa fonction principale est de réunir une grande diversité de membres autour de la table, et cela sans entrer en compétition avec eux mais plutôt pour amplifier leur rôle. »

Pour nous la valeur de l'UICN réside « dans le fait que nous sommes en relation avec à un forum où les questions émergentes relatives à la conservation sont souvent identifiées en premier lieu, analysées et débattues, et où un large éventail d'opinions sur la conservation peut s'exprimer. » ; et « dans la possibilité d'exercer une influence sur les dialogues et les politiques grâce à un partenariat avec une organisation bien établie sur le plan international et aux grandes compétences techniques. »