

Encuesta Global de Miembros de la UICN

Septiembre de 2007

Resumen Ejecutivo

Principales Conclusiones

Expectativas del Congreso Mundial de la Naturaleza en Barcelona

Las razones más importantes reportadas para asistir al Congreso Mundial en Barcelona son, en orden de importancia: para establecer contactos e intercambiar información; para aprender sobre temas emergentes y mejores prácticas relacionados con la conservación y el desarrollo sostenible; para identificar nuevas alianzas y asociaciones; y para participar en la discusión y aprobación del Programa de la UICN. Estos resultados son consecuentes con las conclusiones de las evaluaciones anteriores de los Congresos Mundiales de la Naturaleza donde se citaron las redes de contactos, el aprendizaje y el intercambio como las razones más importantes para asistir al Congreso Mundial de la Naturaleza.

El desempeño de la UICN en comparación con otras redes

Un poco más de un tercio (34,9%) de los miembros calificaron el desempeño de la UICN como *mejor* que el de la otra red que mencionaron. Menos de la mitad (47,9%) de los miembros calificaron el desempeño de la UICN como *más o menos igual* que el de la otra red que mencionaron, y el 18,0% de los miembros calificaron el desempeño de la UICN como *peor* que el de la otra red que mencionaron. Las otras redes más nombradas a las que pertenecen los miembros de la UICN fueron el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF), BirdLife Internacional y Wetlands Internacional. BirdLife Internacional fue la red más nombrada por tener un desempeño superior al de la UICN.

El valor de ser miembro de la UICN

pertenecer a la Unión que se presentan en el proceso de solicitud de afiliación a la UICN. De muchas maneras, la Encuesta es una buena comprobación de la realidad en comparación con esas expectativas. La Estrategia de la UICN preveía las siguientes acciones por parte de la Secretaría:

- (a) Averiguar por qué los actuales miembros pertenecen a la UICN, qué beneficios buscan y cómo se puede mejorar el valor de su membresía;

Los resultados de la encuesta ofrecen una orientación muy clara en este sentido. Junto con la retroalimentación de las evaluaciones realizadas por los miembros asistentes a los Congresos Mundiales y de la Evaluación Externa de la UICN efectuada en 2007, constituyen ahora una base sólida para fortalecer la gestión y gobernanza de la UICN como una organización compuesta por miembros afiliados, con pleno conocimiento de por qué se unen los miembros y qué beneficios buscan.

- (b) Asegurar que los miembros se establezcan como constituyentes eficaces, y que se integren en el desarrollo e implementación de las políticas y programas de la Unión;

Los resultados de la encuesta indican que los miembros no están muy involucrados en la implementación de las políticas y programas de la UICN, y desean participar mucho más.

- (c) Mejorar la capacidad de los miembros individuales, y especialmente las ONGs, para contribuir a la conservación a nivel nacional, regional y mundial;

Los resultados de la encuesta indican que la mayoría de los miembros desea un acceso significativamente mayor a las redes de conocimiento, herramientas y asociaciones para desarrollar su capacidad de contribuir a los objetivos de conservación. En general, no están satisfechos con los esfuerzos actuales en este sentido, especialmente para vincular la reconocida experiencia de la UICN con los esfuerzos nacionales y locales de conservación y de esta manera realizar el potencial de los vínculos entre lo local y lo global.

- (d) Establecer vínculos, comunicaciones y sistemas de soporte eficaces para permitir que los varios constituyentes trabajen juntos en forma armónica y solidaria;

Los resultados de la encuesta indican que aunque los miembros han apuntado éxitos individuales en este sentido, esto ha ocurrido en mucho menor grado que el previsto en la estrategia. El actual modelo de funcionamiento y la competencia percibida entre la Secretaría y los miembros son frecuentemente citados por los miembros como un impedimento importante para las relaciones más armónicas y las acciones solidarias.

- (e) Fortalecer el apoyo a los miembros, especialmente en los países en vías de desarrollo, para que obtengan beneficios observables de pertenecer a la UICN, más allá de formar parte de una alianza mundial.

Si bien la estructura regional de la UICN ha crecido considerablemente como contempló la Estrategia, los resultados de la encuesta indican respuestas bastante mixtas y desiguales acerca de la provisión de apoyo para el desarrollo de la membresía y su participación en las diferentes regiones.

Sugerencias de los Miembros para Mejoras

1. Aclarar el rol, propósito y objetivos de la UICN como una organización compuesta por miembros afiliados

Los miembros piden repetidamente que la UICN aclare y reconfirme su propósito y objetivos como una organización compuesta por miembros afiliados, y que dé mucha mayor prioridad al rol de facilitar la participación de los miembros en el trabajo de la UICN a todo nivel. Ellos hacen muchas sugerencias acerca de cómo la UICN puede acercarse más a las necesidades de los miembros a fin de desarrollar objetivos específicos que permitan a la membresía mejorar su participación. En general, sugieren que la UICN juegue un papel más fuerte en establecer redes facilitadoras, diálogos y plataformas regionales para que los miembros puedan ampliar su trabajo y acceder a los considerables conocimientos y experiencia de la Unión.

2. Adaptar la actual estructura, estrategia y modelo de funcionamiento de la UICN para facilitar, fortalecer y ampliar el trabajo de los miembros.

En general, los miembros están satisfechos porque la UICN ha descentralizado su estructura a través de los años. Si bien algunos se han beneficiado de esto, también es fuente de estinvodbaju5(a)-r7(iado)5(o6no ilita34invodu-r7(ita(bro)5(s)-3n co))7ra4 TDss mierLe los miembros que ll

4. Fortalecer las estructuras de gobernanza, particularmente los comités regionales y nacionales

Los miembros conciben que las estructuras regionales de gobernanza pueden jugar un papel fundamental en el seguimiento, coordinación y supervisión de la calidad del trabajo de la UICN y la participación de los miembros. Piden a la Secretaría y el Consejo que fortalezcan las estructuras regionales y nacionales de gobernanza, instauren un sistema de división de poderes para asegurar la calidad, y mejoren las relaciones de trabajo entre las oficinas regionales y los comités nacionales. Piden que el Congreso Mundial priorice el apoyo a las redes de contacto y los objetivos de aprendizaje para los miembros y que el CMN cumpla con entregar la síntesis mundial de conocimientos y las lecciones en conservación que tan frecuentemente ha prometido, y que éstas sean ampliamente difundidas a todos los miembros.

5. Mejorar las relaciones con los miembros y la rendición de cuentas por la Secretaría y las Comisiones a los Miembros

Los miembros sugieren que la UICN cree una mayor 'cultura de servicio' en el trabajo con los miembros donde se responda puntualmente, se muestre más respeto a los miembros, y se valore a los miembros como una parte integral del trabajo, no un añadido del cual ocuparse cuando todo lo demás se ha cumplido. Si bien las experiencias de los miembros varían en este sentido, en general la membresía pide mejoras en los servicios de relaciones con los miembros. También se formularon sugerencias para programas de reconocimiento que valoren y reconozcan el buen trabajo de los miembros.

Los miembros sugirieron que se mejore mucho la rendición de cuentas de la UICN para sus miembros. Sugieren que la UICN informe anualmente a los miembros de la misma forma como las empresas informan a sus accionistas para dar cuenta del uso de fondos, el progreso en implementar las resoluciones de los CMN y en lograr resultados de conservación.

6. Fortalecer el papel de la UICN en la gestión del conocimiento y las comunicaciones

Muchos miembros sugieren que la UICN puede jugar un papel mucho mayor en la gestión del conocimiento en toda la Unión y en difundir ampliamente la información a los miembros. Los conocimientos de las Comisiones y la Secretaría Mundial deben ser mucho más accesibles a los miembros mediante mejoras en la tecnología de las comunicaciones y esfuerzos por compartir el aprendizaje y el conocimiento. La UICN debe vincular a los miembros con intereses similares para crear una mayor comunidad para la conservación. Una vez más, los miembros pidieron que la UICN mejore sus comunicaciones en los idiomas oficiales de la Unión, y que la Secretaría Mundial en particular mejore su capacidad multilingüe para relacionarse más equitativamente en todas las regiones.

Se proporcionan sugerencias de mejoras en el cuerpo principal del Informe, y los Informes Regionales contienen sugerencias específicas para las distintas regiones.

Las preguntas acerca de la metodología, datos y conclusiones de la Encuesta deben dirigirse a nancy.macpherson@iucn.org

“La participación de los miembros en un Congreso Mundial de la Naturaleza de UICN una vez cada cuatro años no es suficiente. Debe haber una relación continua con los miembros que se consideran como genuinas fortalezas esenciales del programa mundial de la UICN.”

“A menudo encuentro que los informes y documentos de posición de la UICN son muy útiles para el trabajo con los AAMs. Las evaluaciones de propuestas de TRAFFIC, CITES y COP son muy buenas.”

“Toda la UICN necesita reestructurarse para dar espacio y prioridad a los miembros en la realización de los programas de conservación. Como política, cuando hay miembros de la UICN que poseen las capacidades requeridas, la UICN nunca debería emplear a personal de los proyectos para trabajar en las comunidades locales. En su lugar, debería facultar a los miembros para implementar las iniciativas de conservación en las que la Secretaría sólo jugaría un papel consultivo.”

“Percibo que muchas organizaciones miembros de la UICN no están conscientes de cómo pueden usar las Comisiones de la UICN tanto para contribuir a la conservación internacional como para beneficiarse del intercambio de información e ideas. Para la UICN, las Comisiones siguen siendo un recurso muy subutilizado. Por otro lado, las organizaciones miembros de la UICN podrían hacer mucho más para apoyarlas.”

*“Más acción concreta y menos discursos.” “Considere las voces de los miembros.”
“Recuerden que estamos aquí.”*

“Nuestra organización se centra en temas indígenas y el trabajo con comunidades indígenas. La oportunidad de establecer relaciones con ONGs y científicos no-indígenas es muy importante para nosotros. Hay mucho apoyo para los temas indígenas en la UICN a nivel internacional, por el cual estamos muy agradecidos.”

“Estamos muy interesados en las Comisiones de la UICN y tenemos gran respeto por sus expertos, pero no tenemos ninguna manera de vincular su experiencia con el trabajo de nuestras organizaciones. Nuestra membresía en la UICN no nos proporciona una forma de obtener mayores beneficios de las Comisiones y ésta es una decepción para nosotros.”

“En general, el papel de convocatoria de la UICN y sus servicios son lo más importante. Su capacidad de reunir en la mesa a una gran diversidad de miembros es su función más importante y una que no compite con, sino que realza, el rol de todos los miembros.”

“Para nosotros, el valor de la UICN es ‘estar ligados a un foro donde frecuentemente se identifican, analizan y debaten por primera vez temas emergentes en la conservación; y donde se puede escuchar toda la gama de opiniones sobre los temas de conservación.’ Y ‘poder influir en el diálogo y las políticas mediante una asociación con una organización bien establecida internacionalmente y sugieren que un enfoque más estratégico en el trabajo temático transversal entre los programas y entre las Comisiones (con vínculos tanto regionales como globales), proporcionaría a los miembros técnicamente capaz.”